

„LIDSKOU BYTOSTÍ  
V KAŽDÉM OKAMŽIKU“

# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2015



Zrození slunce, kombinovaná technika  
autor: Ladislav Staněk, klient Hospice Dobrého Pastýře



**O**btíže, kterým v životě čelíme, jsou vlastně taková semínka štěstí, zmínil v jednom rozhovoru Dalajlama. Tato nepatrná věta přináší hodně naděje a posiluje přesvědčení, že překážky, které se na cestě vyskytnou, mají svůj smysl.

Uplynulý rok přinesl několik takových výzev. Zásadní změnou byl výrazný nárůst počtu pacientů, kteří k nám byli posláni příliš pozdě a strávili u nás pouze několik posledních dnů svého života. Snížení průměrné doby pobytu nemocných v našem hospici není pouze statistický údaj, příliš krátký čas nám neumožňuje pečovat o pacienta dostatečně v celé šíři. Máme méně času pomoci mu vyrovnat se se smrtí, nemáme tolik prostoru asistovat jeho blízkým. Hledali jsme cesty, jak informovat odbornou veřejnost o přínosu včasné paliativní péče pro pacienty. Uspořádali jsme několik odborných seminářů a nadále naléhavě vnímáme nutnost podporovat systémovou návaznost péče o pacienty v terminální fázi nevléčitelné nemoci.

Snížení průměrné délky pobytu pacientů v hospici mělo i finanční dopady. Ačkoliv jsme doprovodili více pacientů než v přecházejícím roce, zásadně se nám snížil příjem z prostředků zdravotních pojišťoven. Absence systémového financování hospicové péče v ČR, na kterou dlouhodobě upozorňujeme, staví nás i ostatní poskytovatele do situace, kdy musíme každý rok řešit existenční problémy. Nebýt nadací a dárců, nemohli bychom tuto péči poskytovat na potřebné úrovni.

Další zásadní výzvou, kterou v našem kraji vnímáme, je nedostatečná dostupnost paliativní péče v přirozeném prostředí nemocného. Nemyslím tím jenom jeho vlastní

domov, ale i různá sociální zařízení, kde klienti našli svůj nový domov. Právě proto jsme se zapojili do projektu Proces integrace paliativní péče do domova pro seniory. Jeho prostřednictvím se snažíme pomoci lidem, pro které je takové zařízení domovem, aby v něm mohli i přirozeně umřít.

Dostupnost paliativní péče je nedostatečná nejen pro dospělé, ale bohužel i pro děti. Paliativní péče pro děti nebyla dlouhé roky systémově řešena, a proto jsme iniciovali vznik pracovní skupiny dětské paliativní péče. Ta byla ještě před koncem roku přičleněna k České společnosti paliativní medicíny JEP ČLS a věříme, že se stane důležitou platformou pro rozvoj dětské paliativní péče.

V neposlední řadě před námi stojí problém tabuizace smrti. Naše společnost si nepřipouští vlastní smrtelnost a lidé často nevědí, jak se v komplikovaných životních situacích, do kterých se v souvislosti s onemocněním vlastním nebo svého blízkého dostali, zachovat. Za nedílnou součást naší práce proto považujeme otevírání a zpřístupnění tématu lidské konečnosti. Minulý rok jsme v souvislosti s tím zrealizovali kampaň [www.nejstenatosami.cz](http://www.nejstenatosami.cz), která měla velkou odezvu. Zároveň jsme vděční, že se tématu hospicové péče a smrti více věnují i média.

A na závěr? Chci moc a moc poděkovat všem zaměstnancům, dobrovolníkům, dárcům a spolupracovníkům hospice. Vy jste hospic.

Jiří Krejčí, ředitel

**O**btíže, překážky, problémy, nesnáze... Zkrátka těžkosti. Jsou s námi každý den. Když zapadnou do živné půdy, mohou často do života přinést nové a pozitivní. Přesto bychom se jim raději vyhnuli, přejeme si, aby nás minuly a my bychom se s nimi vůbec nemuseli setkat. Je to možné?

Těžkosti nás doprovázejí našimi životy. V hospici doprovázíme nevléčitelně nemocné s těžkostí v závěru života. Tak, aby ho mohli důstojně uzavřít, zůstat v kontaktu s nejbližšími a stále se cítit plnohodnotnými lidmi.

Snažíme se, aby se potýkali s co nejméně obtížemi, aby byly zvládnutelné a snesitelné. Léčíme, ošetřujeme, nasloucháme, respektujeme, podporujeme, pomáháme, vytváříme podmínky, zůstáváme blízko.

A to je naším cílem. Nabízet péči umírajícím a jejich rodinám a kompletně zabezpečovat jejich potřeby. Pracujeme v týmu, poskytujeme odbornou paliativní péči a řadu návazných služeb. Jsou jimi:

1. Lůžkový hospic Dobrého Pastýře
2. Domácí hospic Dobrého Pastýře
3. Odlehčovací služba pobytová
4. Odlehčovací služba terénní
5. Centrum denních služeb
6. Odborné sociální poradenství, půjčovna zdravotnických a kompenzačních pomůcek
7. Dobrovolnické centrum TŘI, o.p.s.
8. Vzdělávání a osvěta v oblasti paliativní péče

Obecně prospěšná společnost TŘI, o.p.s. vznikla dne 18. 11. 2013 transformací Občanského sdružení TŘI, které bylo založené 3. 1. 1992, v souladu se zákonem č. 68/2013 Sb.

#### Správní rada k 31. 12. 2015

RNDr. Jan Rataj, předseda správní rady  
Rudolf Reitz, B.Th.  
Martin Čeljuska

#### Dozorčí rada k 31. 12. 2015

Mgr. Josef Švehla, předseda dozorčí rady  
MUDr. Renata Koževniková  
Mgr. Tomáš Trusina

#### Statutární orgán

Bc. Jiří Krejčí, ředitel

**R**oky rychle utíkají. Náš lůžkový hospic plný pacientů bychom přirovnali k sedmiletému školákovi. Z novorozence rychle vyrostl, dospívá však pomalu. Stále jej musíme hlídat. Rád se směje, je plný nadšení, má ale i své povinnosti a domácí úkoly. Občas je smutný a pláče. Ano, pláče. Pro nemoci pacientů, pro bolest blízkých, pro člověka. Pan Čas v tom hraje důležitou roli. Dává nám na vědomí, že bychom si měli sednout, zklidnit se a jen se držet za ruce nebo pouze naslouchat. Uvědomovat si sebe. Doprovázet na Cestě života.

Často přemýšlíme nad významy slov důstojnost, autonomie, respekt, komunikace. Umíme naplňovat význam těchto slov v naší každodenní práci? Stále si je připomínáme. Vnímáme, že je mnoho pacientů, kteří se bojí vyjádřit své obavy. Často se v nich odrážejí jejich negativní zkušenosti se sociálními nebo zdravotnickými zařízeními, ale i z domova. Podílí se na tom dnešní uspěchaná doba? Děkujeme za každého pacienta, u kterého se nám podaří obnovit důvěru ve služby, na které má každý člověk nárok.

Během roku pořádá náš hospic řadu akcí. Vzpomínková setkání přináší silné okamžiky při znovuohlednění pracovníků hospice s pozůstalými. Tento prostor dává příležitost k vedení rozhovorů mezi „cizími“ lidmi, kteří se v jednu chvíli naladí na stejnou notu. A nejen na tu smutnou. Mnoho pozůstalých, kteří u nás pobývali při doprovázení svého blízkého, se k nám vrací i mimo pořádané oficiální akce. Hospic přitom ožívá, a to je dobře.

V tomto roce se v hospici natáčelo několik dokumentů. Z prvotních obav o pacienty, které se týkaly jejich intimních zpovědí, zbyl nakonec obdiv k reportérovi za jeho ohleduplný přístup, za nadšení a odvedenou práci. Doufáme, že se někteří lidé nad reportážemi na chvíli zastaví a uvědomí si, že hospice mají nenahraditelný význam v životě umírajících a jejich blízkých a staly se svébytným místem v české společnosti.

Oceňujeme dlouholeté zaměstnance našeho hospice, kteří zůstávají pro pacienty opravdoví, empatičtí a otevření novým zkušenostem. Oceňujeme dobrovolníky a stážisty a děkujeme jim za svěží vítr, který přinášejí.

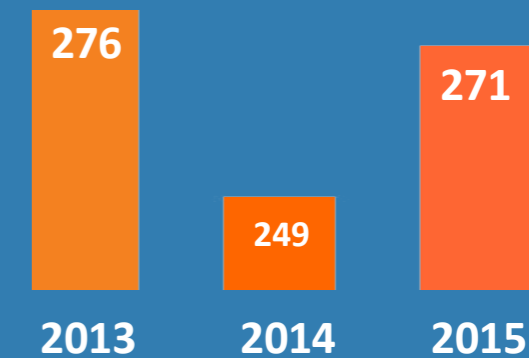
Chceme poděkovat za všechny milé dopisy a děkujeme také za kritiku odhalující naše slabiny, i když to někdy zabolí. Inspiruje nás a vede ke zlepšení našich služeb.

Náš hospic se každým rokem více usazuje v povědomí nejen lidí z blízkého okolí. S žádostí o přijetí se ozývají pacienti z celé republiky na doporučení svého známého. To je pro nás důležitý vzkaz, který povzbuzuje a současně zavazuje k pokračování směrem, kterým jsme se vydali. Naše vize je zřetelná: „chceme dospívat“.

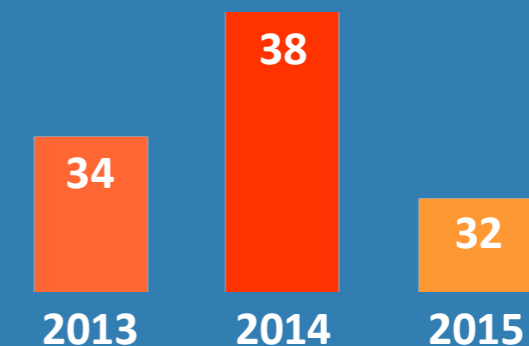
MUDr. Jindřich Polívka, primář  
Vlasta Chaloupecká, vrchní sestra

Pokud chcete podpořit provoz Hospice Dobrého Pastýře,  
pošlete peníze na náš transparentní sbírkový účet číslo:  
107-9459020217/0100 vedený u KB, a.s.

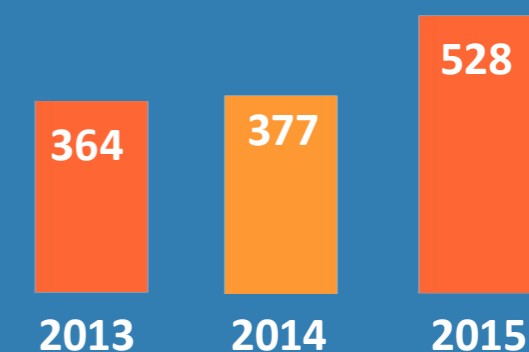
## Počet přijatých pacientů



## Průměrná délka pobytu



## Počet přijatých žádostí



## Věkové rozpětí pacientů

nejmladší: 30 let  
nejstarší: 101 let



Foto: Jan Langer

**P**éče o umírajícího člověka v domácím prostředí by měla být zcela přirozená. Tak to vnímáme při společných setkáních s kolegy z domácích hospiců a společně se snažíme o tom přesvědčovat laiky.

Potkáme-li se s kolegy z jiných regionů, většinou narážíme na podobné problémy. Občas se na nás rodiny obrátí pozdě, někdy se nám nespokojí dobře s praktickými lékaři. Stále bojujeme s nedostatkem informací mezi lidmi. O tom, co domácí hospic je a co poskytuje.

Tak, jako je jedinečná každá rodina, tak je jedinečný i každý tým domácího hospice. Možná se opakují, ale vzájemnou důvěru v náročném prostředí s těžce nemocným, umírajícím pacientem, považují za nutnou samozřejmost.

V roce 2015 využilo pomoci našeho domácího hospice 25 klientů, lékaři v rodinách vykonali 31 návštěv, zdravotní sestry 377 a s rodinami vedly 1039 telefonických konzultací. Myslím, že za poslední rok tým domácího hospice s našimi lékařkami podal výkon nad rámec svých pracovních povinností.

Jmenovitě bych ráda poděkovala sestřičce Nadě Adámkové, která ze sebe denně vydává s úsměvem maximum. Zmiňuji ji záměrně, je to ona, kdo s opravdu obrovskou trpělivostí do rodin přináší klid, a současně je se svými zkušenostmi a odborností skutečným profesionálem.

V roce 2015 jsme se rozhodli představit tu neskutečně náročnou, ale krásnou práci při doprovázení v rodinách i mediální cestou. Nebylo to vůbec snadné, a proto zde děkuji všem členům rodin, kteří nám umožnili „vstoupit za jejich práh“, domů, s kamerou, s fotoaparátem a podělit se o své prožitky. Bylo to pro nás velké obohacení.

Doufáme, že toto vyprávění dcer, manželek a dalších rodinných příslušníků zvýší informovanost o hospicové péči a pomůže jiným v rozhodování, zda o umírajícího pečovat doma. Má to smysl.

Vlasta Chaloupecká, vrchní sestra

“

Chtěla bych Vám říct, že maminka odešla v klidu, tiše ve spánku, bez bolesti.

Ráda bych Vám ještě jednou vyjádřila upřímné poděkování za vstřícnou pomoc naší rodině a za péči, kterou jste jí věnovali. Prosím o předání mého vřelého poděkování paní Adámkové, která mi byla velkou oporou v těžkých chvílích při ošetřování mé maminky. Děkujeme, že jste, byli jste nám velkou oporou.

Z děkovného dopisu

**D**omácí hospic Dobrého Pastýře v Hořovicích byl otevřen 15. prosince 2014. Hned na přelomu roku 2014/2015 jsme doprovodili první dva klienty, a to nám potvrdilo, že jsme na správném místě. Hodně času jsme věnovali šíření informace o existenci a činnosti domácího hospice na Hořovicku, Berounsku, Rokycansku a Příbramsku, navštívili a oslovili jsme ordinace praktických lékařů, ředitele domovů pro seniory i sociální odbory a oddělení měst a obcí. V místních zpravodajích vycházely informace o hospici.

Během celého roku jsme vyřídili značné množství dotazů ohledně naší činnosti, o tom, co je posláním hospice a co můžeme nabídnout. Ve druhém pololetí jsme navázali spolupráci s Nemocnicí Hořovice, kterou bychom rádi dále rozvíjeli. Prvním z plodů této spolupráce byl akreditovaný seminář pro odbornou veřejnost Paliativní medicína v domácím prostředí, který se uskutečnil 5. listopadu 2015. Vysoká účast zdravotnických profesionálů, kterých přišlo na 90, potvrdila, že paliativní medicína je neoddelitelnou součástí kvalitního poskytování zdravotní péče. Do dnešního dne jsme se postarali celkem o sedm klientů. Několika dalším klientům jsme jen zapůjčili pomůcky a poskytli rady. Během práce s klienty se nám podařilo navázat dobrou spolupráci s několika praktiky.

Největší odměnou jsou pro nás slova vděčnosti, která slyšíme od lidí, jež podporujeme v doprovázení jejich blízkých a také od samotných klientů. Povzbuzením do dalšího roku jsou pro nás i nově vznikající domácí

hospice Náruč Plzeň a Sv. Jiří v Tachově. S nimi a rovněž s pražskou Cestou domů společně vytváříme návaznost domácí hospicové péče od Prahy na jihozápad až k hranicím republiky. Do nového roku vstupujeme s mnoha plány a rovněž s nadějí, že se vyplní. Přáli bychom si více kolegů, kteří by chtěli, ať už dobrovolnícky nebo profesionálně, pracovat v domácí hospicové péči a potěšilo by nás i jistější finanční zázemí.

Eva Moravcová,  
vedoucí projektu Domácí hospic Hořovice



Foto: Iva Zimová

**K**aždým rokem si pokládáme otázku, co se nám podařilo, z čeho jsme se radovali, kde máme ještě určité rezervy a co můžeme udělat lépe. Posláním každé pomáhající profese, tedy i sociálních služeb při Hospici Dobrého Pastýře v Čerčanech, je „pomáhat“. Tedy převzít úlohu, věnovat pozornost potřebám někoho jiného a vstupovat do vztahů, jež jsou jiné než všechno běžné a každodenní. Svou pozornost soustředíme na osoby ponejvíce seniorského věku, které již nezvládají samostatně všechny úkony každodenního života. Snažíme se být partnery jejich příbuzných a blízkých.

V rámci pobytové odlehčovací služby se nám podařilo rozšířit tým o tři pracovníky v sociálních službách, díky kterým můžeme poskytovat individuální a intenzivnější péči klientům ve vyčleněných pokojích v budově hospice. Této službě, která nabízí přechodnou péči po dobu maximálně 3 měsíců v roce, využilo 38 klientů, z toho nás 13 klientů navštívilo v roce 2015 opakovaně. Naším záměrem je nabídnout příjemné, přátelské prostředí a zároveň profesionální péči ještě většímu počtu osob, které se k nám budou rády a s důvěrou opakovaně vracet. Nově nabízíme pedikúru, masáže, zdravotní cvičení a kosmetické služby.

Další formou naší služby je terénní odlehčovací služba. Tu poskytují naše asistentky přímo v bydlíšti lidí, kteří o pomoc požádají. V roce 2015 jsme takto strávili společně s našimi klienty 3853 hodin. Kromě společnosti a aktivizace pomáhají naše asistentky s poskytnutím hygieny, při přípravě a podání stravy nebo zajiš-

ťují doprovod při každodenní procházce, nákupu či cestě k lékaři.

Ztracenou jistotu pomůže alespoň částečně navrátit zapůjčení chodítka, invalidního vozíku, toaletní židle, elektrického polohovacího lůžka či jiné kompenzační pomůcky, kterou si můžete vybrat i vyzkoušet v naší půjčovně v Benešově, Jana Nohy 1352. V roce 2015 se nám nabídka kompenzačních pomůcek podařilo rozšířit. Uzavřeli jsme 218 smluv a zapůjčili jsme 327 pomůcek.

V rámci odborného sociálního poradenství jsme společně s 277 uživateli naší služby hledali optimální řešení pro zvládnutí jejich krizové situace a potkali jsme se při 1094 vzájemných konzultacích.

Těší nás, že jsme mohli dopravit a doprovodit 52 klientů při jejich opakovaných cestách na úřad, k lékaři či na návštěvu za rodinou nebo přáteli. Děkujeme za spolupráci DS Pyšely, který využívá již druhým rokem naší spolupráce při převozu klientů naším asistenčním autem.

Velice děkujeme všem, kterým jsme měli příležitost poskytnout naše sociální služby, a díky nimž jsme se stali vnitřně bohatšími a moudřejšími.

Lenka Tůmová, vedoucí sociálních služeb

**D**obrovolníci jsou v našem hospici třešničkou na dortu. Přidávají k práci zaměstnanců – profesionálů - něco mimořádného. Svěží vítr přirozené obyčejnosti a dotek zdravého světa. Pro mnohé pacienty je existence dobrovolníků v hospici překvapením a většinou se s nimi ve zdravotnickém zařízení setkávají poprvé. A je to překvapení milé a žádané.

Dobrovolníci v hospici vykonávají řadu různých činností. Muzikanti těší naše pacienty hudbou, jiní pomáhají s organizací akcí pro veřejnost nebo pečují o zahradu. Nejdůležitější aktivity dobrovolníků spočívají v přímém kontaktu s pacienty. Pomáhají jim překonat chvíle, kdy přicházejí pocity úzkosti a obav z konečnosti lidského života, jindy zase pacienty povzbuzují a naplňují radostí každý vzácný den jejich života. V řeči čísel to pak znamená 2610 hodin, které dobrovolníci hospici věnovali.

Dobrovolníkem se může stát každý. Pravda je ale taková, že ne každý se může stát dobrovolníkem v hospici. Dobrovolníci nedostávají za svou práci plat, přesto musejí splňovat řadu náročných kritérií. Pravidelně se školí a účastní se skupinových supervizí. Kromě vstupního školení jsme pro ně připravili dva kurzy první pomoci zážitkovou metodou, školení Psychosociální pomoci pro onkologicky nemocné a jejich blízké, a základní školení pro dobrovolníky domácího hospice. Celkem jsme proškolili 34 dobrovolníků.

V hospici stále častěji vítáme dobrovolníky z firem. V roce 2015 se u nás uskutečnilo 19 firemních dobrovolnických dnů. Přijelo k nám 100 dobrovolníků, kteří odpracovali 777 hodin. Pomohli nám vybudovat nový

plot, natřeli starý, postavili kompostér, ale především vymalovali většinu patientských pokojů a chodeb. Jiní dobrovolníci nakoupili materiál a vyrobili pro nás podzimní a vánoční dekorace. Práce firemních dobrovolníků si neobyčejně ceníme. Děkujeme společnostem Amgen s.r.o., AVG Technologies CZ, s.r.o., ČSOB a.s., dm drogerie markt s.r.o., GE Money Bank a.s, GlaxoSmithKline s.r.o., T-mobile Czech Republic a.s., Vienna Insurance Group, SAP ČR s.r.o., Zentiva Group a.s., že k nám vyslaly své zaměstnance.

Naši dobrovolníci jsou specialisté na lidský kontakt a svojí náročnou, ale krásnou prací mění svět k lepšímu.

Lucie Bimková, koordinátorka dobrovolníků

“

Ačkoliv nemohu říci, že bych v životě dělala jen věci vydělávající peníze, přesto jsem měla dlouhodobě pocit, že něco dlužím lidem, kteří se mají hůře než já. Starší a nemocní bývají stále na okraji společnosti, proto jsem se rozhodla věnovat svůj čas a síly právě jim. Dostavil se ale ještě nečekaný efekt - duševní obohacení, které si z hospice odnáším. Je větší než energie, kterou vkládám.



Leona Stržteská  
dobrovolnice



Centrum denních služeb (CDS) je jednou ze sociálních služeb, kterou poskytuje TŘI, o.p.s. Je určena pacientům našeho hospice, klientům pobytové odlehčovací služby a lidem z blízkého okolí, kteří mají sníženou soběstačnost z důvodu věku, chronického onemocnění nebo zdravotního postižení. Jejím posláním je smysluplně vyplnit čas klientům služby a zabránit jejich sociálnímu vyloučení.

Díky naší pečlivě vedené statistice víme, že CDS v roce 2015 navštívilo 116 klientů, kteří zde strávili 3630 hodin. Škoda, že se řada údajů, které by lépe vypovídaly o tom, jak to u nás chodí, do statistik neuvádí. Například kolik jsme asi uvařili voňavých káv a čajů pro naše klienty? Kolik narozeninových oslav jsme společně prožili? Kolik novinových článků jsme přečetli a kolik zajímavých debat s tématy vážnými i veselými během programu proběhlo? Kolik keramických výrobků jsme vytvořili či kolik gázových šál jsme obarvili? Kolik písniček jsme zazpívali, ať už s harmonikou, klavírem nebo s kytarou? Kolik úkolů na trénování paměti jsme vyřešili a kolik vzpomínek na časy dobré i těžké jsme společně sdíleli? Kolikrát jsme se od srdce zasmáli a kolikrát nám dojetím tekly slzy?

enomže i kdybychom tato čísla měli k dispozici, stejně by neprozradila všechno. Čísla jsou sice důležitá, ale pořádkem jsou to jenom čísla, za kterými je třeba vidět lidi a jejich osudy. Jen díky nim mají smysl. CDS je místem, kde je na sdílení lidských příběhů čas i prostor. A je i místem, kde někteří lidé navzdory všemu, co je potkalo, překračují své hranice a překvapují i sami sebe.

Za všechny jeden příběh z roku 2015. Pan Ladislav, pravidelný klient CDS, býval řidičem z povolání a projel celou republiku křížem krážem. Pak přišla vážná dlouhodobá nemoc, po čase těžká nemoc manželky. Pan Ladislav odovděl a dostal se k nám do hospice. Především, že k umění ho to nikdy nijak zvlášť netáhlo a kvůli své nemoci hýbe jen částečně levou rukou. Ale někdy se prostě úplně neplánovaně stane něco překvapivého... A z pana Ladislava se stal malíř. Začalo to patláním barev jen tak z legrace. Přes radost z toho, jak dobře náhodně rozpatlané barvy na papíře vypadají, se zrodil umělec, který už barvy nanášel zcela záměrně a tvořil další a další obrazy. Když jich bylo dost, uspořádali jsme výstavu. Vernisáž byla krásným letním setkáním přátel, kteří se poznali právě v hospici – klientů, jejich rodinných příslušníků, dobrovolníků a zaměstnanců. A jak to s obrazy dopadlo? Některé dostali darem blízcí malíře Ladislava, jiné visí v hospici. Ale většina se vydražila a peníze byly použity ve prospěch hospice.

Děkujeme všem přátelům CDS, ať už jde o klienty a pacienty, jejich rodiny, dobrovolníky, stážisty či kolegy, kteří v roce 2015 byli s námi.

Klára Dvořáková, pracovnice v sociálních službách



BALÍME DÁRKY MALUJEME NA HEDVÁBÍ  
malujeme kraslice  
luštíme křížovky  
pečeme štrúdl  
ČTEME SI NAHLAS  
TVOŘÍME Z KERAMICKÉ HLÍNY  
PIJEME KÁVU  
šijeme kočky z ponožek  
POSLOUCHÁME GRAMOFON  
píšeme básně  
malujeme na sklo  
SNÍME  
ZPÍVÁME S KYTAROU  
POVÍDÁME SI  
GRILUJEME ŠPÍZY  
vzpomínáme  
smějeme se  
ČTEME NOVINY  
jíme sushi  
slavíme sněhuláky  
VYRÁBÍME ŠPERKY  
ZPÍVÁME U PIANA  
hladíme králíka  
TRÉNUJEME PAMĚŤ  
malujeme obrázky  
KLÁBOSÍME  
S KLÁDÁME ORIGAMI  
vyhříváme se na slunci  
hrájeme společenské hry  
zpíváme s harmonikou  
vítáme jaro  
čítáme mandaliny a písně  
VYPRÁVÍME SI VTIPTY  
KLIČKA  
TRICKA  
STIL  
KNIHA  
SIL



**P**oslední adventní neděle loňského roku jsme s mnoha přáteli a příznivci v hospicovém atriu opět světlém z Betléma zažehli připravenou svíci. Snahou světla je prozářit tmu... I přes naši znatelnou únavu - nadějně symbolické zakončení roku.

Udalo se toho mnoho. Jarní Pouť Dobrého Pastýře, setkání přátel při příležitosti svátku Nejsvětější Trojice, 7. výročí existence hospice a jeho velkolepá oslava, při které jsme spolu s Vámi na kole a lodích putovali na kouzelné místo u Sázavy za vystoupením Lenky Dusilové. Na podzim pak v Benešově benefiční koncert Marie Rottrové a kapely Neřež, jejichž vystoupení neotřele okořenil předskokan Jiří Schmitzer. Tradiční i další akce pro všechny, kdo se hospici nevyhýbají, ale rádi se zastaví, popovídají, sdílí své zkušenosti a podporují. Pestrá Adventní neděle s Betlémským světlem náš „akční“ rok uzavřela. Rádi se s Vámi setkáváme a moc Vám za Vaši přízeň děkujeme!

Náš hospic je otevřený, chceme, aby do něj mohl vstoupit každý, kdo má chuť nahlédnout do jeho života. Mezi lidmi, kteří v něm dožívají, i mezi ty, kteří v něm pracují. Přichází spousta návštěv. Děti ze škol, i maminky s miminky pravidelně využívající prostor nově otevřené výtečné kavárny.

O co v hospici skutečně jde, co si představit pod paliativní péčí a jaký přístup k nevléčitelně nemocným máme, přicházejí objevovat studenti vyšších odborných i vysokých škol, ale i dobrovolníci z jiných organizací a zaměst-

nanci různých zařízení. V loňském roce jsme uvítali 49 stážistů a hospicem jsme provedli 105 lidí při exkurzích.

Širší veřejnosti jsme se v loňském roce přiblížili i skrze větší počet mediálních aktivit. Nastartovali jsme kampaň „Nejste na to sami“, díky našim pacientům s jejich rodinami a citlivému redaktorovi Jakobovi Klingohrovi se podařilo natočit sérii vydařených dokumentů na Stream.cz. Tyto reportáže výstižně zachycují realitu umírajících a jejich blízkých. Věříme, že tím napomáháme k šíření povědomí o hospicové péči a přispíváme k prošlapání cesty k lepším podmínkám pro všechny poskytovatele hospicové péče.

I tímto směrem vyvíjíme aktivitu. Snažíme se koordinovat společnou práci odborníků z Asociace poskytovatelů hospicové paliativní péče a České společnosti paliativní medicíny JEP ČLS při vytváření jednotných standardů specializované péče a budeme usilovat o jejich přijetí napříč odbornou veřejností i poskytovateli. Navázali jsme na úspěch První české konference dětské paliativní péče, kterou jsme pořádali v loňském roce, a iniciovali vznik pracovní skupiny, která se jí snaží prosazovat. To vše proto, abychom pomohli rozšiřovat dostupnost paliativní péče všem občanům naší republiky, nezávisle na jejich věku a místě bydliště. Snad to symbolické světlo zmiňované v úvodu udržíme při životě a jeho plamínek rozdmýcháme v tomto roce ještě víc.

Jana Ambrožová, psychologka

**H**ospic Dobrého Pastýře plní již od svého založení i funkci společenského centra. Akce pro veřejnost, které se v hospici konají, ať už pravidelná setkávání matek s dětmi, koncerty, poutě, divadelní představení či besedy a další, se staly nedílnou součástí života místních i lidí ze širšího okolí. Podporují dlouhodobě komunitní život a upevňují mezilidské vztahy. Jsme tomu rádi. Přibližují nás k jednomu našemu cíli. Mezi naše dlouhodobé záměry patří vybudování komunitního domu s kostelem a rozšíření lůžkové kapacity hospice. Inspirování návrhy budoucí podoby budovy, které jsme získali od studentů Stavební fakulty Českého vysokého učení technického v roce 2014, jsme učinili další kroky směrem k realizaci projektu. V průběhu minulého roku se však ukázalo, že získání finančních prostředků pro pokračování stavby je mnohem větším problémem, než se původně předpokládalo. V následujícím období proto

musíme přemýšlet o optimalizaci našeho původního záměru a hledat způsoby, jak v budoucnosti efektivně využít současné prostory a zároveň naplnit náš dlouhodobý záměr. Věřím, že nás příští rok posune v uvažování dál a přinese příležitosti k pokračování ve výstavbě komunitního domu s kostelem.

Jiří Krejčí, ředitel



Pokud chcete finančně podpořit výstavbu kostela Nejsvětější Trojice, můžete přispět na sbírkový účet č. 191729485/0300 vedený u ČSOB, a.s.



Foto: Klára Straková

**K**ruh přátel hospice Dobrého Pastýře je společenství lidí, kteří se rozhodli nás pravidelně finančně podporovat minimální částkou 100 Kč měsíčně na náš hlavní provozní účet. V současné době je v kruhu spojena pestrá směsice lidí počínaje zaměstnanci přes početnou skupinu těch, kteří v hospici měli někoho blízkého a tudíž s námi mají osobní zkušenost. Jsou zde lidé žijící v okolí, ale i lidé, kteří se rozhodli pomoci bez osobní zkušenosti s hospicovou péčí. Třeba jen na základě zhlédnutí některé z reportáží o našem hospici. Co však mají všichni tito lidé společného, je fakt, že jim není lhostejné, jak končí osudy našich blízkých a rozhodli se s tím něco udělat. Rozhodli se s našim hospicem spřátelit.

Příspěvky členů Kruhu přátel jsou pro naši organizaci zásadní. Pomáhají nám zajistit plynulost financování provozu hospice a možnost plánování budoucího rozvoje organizace. Tvoří tak pro náš hospic jakýsi záchranný kruh v rozbouraných vodách nesystémového financování hospicové péče v České republice.

Během roku 2015 se Kruh přátel rozrostl na 50 členů, kteří nás „podrželi nad vodou“ celkovou částkou 243 210 Kč. Děkujeme, přátelé.

**2015** 243 210 VÝŠE DARŮ  
50 POČET ČLENŮ

**2014** 206 200 VÝŠE DARŮ  
42 POČET ČLENŮ

Členem Kruhu přátel hospice se může stát každá fyzická či právnická osoba, která chce Hospic Dobrého Pastýře pravidelně podporovat určitou finanční částkou. Stačí vyplnit přihlášku, která je k dispozici v elektronické podobě na našich webových stránkách [www.hospic-cercany.cz](http://www.hospic-cercany.cz), nebo ji v případě zájmu zasíláme poštou.

Šárka Hodková, koordinátor péče o dárce



Když jsme se s manželem přistěhovali do Čerčan, rozhodli jsme se podporovat Hospic Dobrého Pastýře. Po nějakém čase jsem se s prostředím Hospice seznámila i blíže. Navštěvuji různé akce zde pořádané, cítím se tu příjemně a ráda se sem vracím. Ze všech vyznačuje klid a pohoda, což je pro klienty i jejich příbuzné velmi důležité. Děkuji všem, kteří se na chodu hospice podílejí a jakýmkoliv způsobem pomáhají lidem v těch nejsložitějších situacích v životě. Vstřícný a profesionální personál plný úcty, lásky a obětavosti by měl být nezbytnou součástí každého zdravotnického zařízení. Hospic Dobrého Pastýře je příkladem takové péče.



Jana Neužilová  
členka Kruhu přátel hospice

## ORGANIZAČNÍ STRUKTURA TŘI, o.p.s.



### ŘEDITELNA A SEKRETARIÁT

Jiří Krejčí, ředitel TŘI, o.p.s.  
Šárka Hodková, administrativní podpora  
Lenka Štollová, administrativní podpora, grafik  
Jana Matoušková, administrativní pracovnice, personalista

### EKONOMICKÉ ODDĚLENÍ

Alice Tajerová, vedoucí ekonom  
Zuzana Jezberová, účetní  
Hana Zemanová, pokladní  
Jana Matoušková, administrativa zdr. pojišťoven  
Božena Jirsová, mzdová účetní

### FUNDRAISING A PUBLIC RELATIONS-

Jiří Krejčí, vedoucí FR a PR  
Alice Tajerová, fundraiser ze státní správy  
Jana Vernerová, fundraiser  
Věra Ziková, mediální koordinátor

### PROVOZNÍ ODDĚLENÍ

Jan Kostka, vedoucí provozu  
Jiří Hilger, IT technik  
Pavčina Vlasáková, zahradnice

### Recepční:

Hana Párysová, Jana Černá, Jakub Sládek

### Uklízeči:

Hana Vlčková, Sandra Röthová, Jan Ježek, Marie Zelenková

### Kuchaři:

Miroslav Dráb, Milena Vaňková, Eva Dohnalová, Renata Drábková, Jaroslava Holubová

### Řidiči/ údržbáři:

Martin Sýkora, Petr Havránek, Miroslav Barek, Bohumil Srb

### Pradleny:

Dana Neužilová, Jaroslava Hubičková

### DOBROVOLNÍCI

Jana Ambrožová, koordinátor dobrovolníků  
Lucie Bimková, koordinátor dobrovolníků

### Dobrovolníci:

Miroslava Králíková, Vlastimil Hubička, Daniela Mimrová, Olga Tesařová, Daniel Hottmar, Vlasta Kyselová, Michaela Pohůnková, Jan Pekárek, Leona Saláková, Tereza Maršíková, Eva Dubovská, Zdenka Fuksová, Leandra Irnstetter, Božena Klauzová, Jana Šeborová, Jiřina Čeřovská, Hedvika Lávičková, Eva Moravcová, Jaroslava Straňková, Zuzana Rendlová, Monika Macháčková, Michaela Hrubá, Petr Otradovec, Petr Kjučukov, Radmila Trnková-Lorencová, Anna Kociánová, Ivanka Chlístovská, Hana Kotková, Petra Netíková, Leoš Vítek

### LÉKAŘSKÁ PÉČE

Stanislav Maršík, odborný zástupce  
Jindřich Polívka, primář  
Ludmila Kopecká, vedoucí lékařka LH  
Renata Koževnikovová, vedoucí lékařka DH  
**Lékaři:**  
Olga Voldřichová, Marie Průchová, Růžena Dvořáková, Martin Voldřich, Terezie Ševčíková, Kateřina Herdová, Marcela Jandová, Dagmar Křížková, Adam Houska

### ZDRAVOTNÍ A OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Vlasta Chaloupecká, vrchní sestra  
Dagmar Šperlová, staniční sestra  
Milena Rabiňáková, staniční sestra  
Dagmar Trmalová, nutriční terapeut

### Zdravotní sestry:

Naděžda Adámková, Jaroslava Pilátová, Alena Vojtová, Radka Havlíková, Irena Kováříková, Marie Kaprálková, Radka Stibůrková, Jana Juhosová, Radka Heřmánková, Kateřina Pilnáčková, Eva Děťátková, Zuzana Součková, Věra Boučková, Hana Charvátová, Petra Doležalová, Lucie Mokrejšová, Jiří Navrátil, Kamila Maříková, Soňa Trojáškova, Kamila Rohlíková, Radka Střihavková, Markéta Vnenková

### Ošetřovatelé/ pracovníci v sociálních službách:

Věra Kučerová, Liudmyla Ilchuk, Hana Příbylová, Lenka Křížová, Ruslana Vlášková,

Jan Žižka, Hana Ebenstreitová, Denisa Hejtmánková, Alena Havlíňová, Monika Rálková, Soňa Trojáškova, Karel Šperl, Jaroslava Martínková, Jolana Petrová, Květuše Seemanová, Zuzana Uhrinová, Vojtěch Pilnáček, Eva Tkáčová, Miroslava Hájková, Zdeněk Smeták

### SOCIÁLNÍ SLUŽBY:

Lenka Tůmová, vedoucí sociálních služeb  
Pavel Kocábek, sociální pracovník  
Marie Pinkasová, administrativní podpora  
**Půjčovna kompenzačních pomůcek/ pracovníci v sociálních službách:**  
Alena Čeljusková

### Odlehčovací služby terénní/ pracovníci v sociálních službách:

Hana Tůmová, Ludmila Grešová, Ivana Tománková, Hana Hauzarová, Marta Malotínová, Marie Pinkasová, Jana Šeborová, Monika Macháčková, Tomáš Furbacher, Stanislava Řezníčková, Přemysl Žák, Klára Dvořáková

### Centrum denních služeb/ pracovníci v sociálních službách:

Lucie Bimková, Klára Dvořáková, Michaela Němečková, Šárka Hodková, Marie Pinkasová

### PSYCHOLOGICKÁ PÉČE:

Markéta Kačerová, klinická psycholožka  
Jana Ambrožová, psycholožka

### DUCHOVNÍ PÉČE:

Martin Janata (ŘKC), Petr Turecký (ČCE), Daniel Hottmar (ASD), Petr Wagner (CČH)

### PROJEKTOVÍ PRACOVNÍCI:

Eva Moravcová - vedoucí projektu Domácí hospic Hořovice  
Jitka Thurnvaldová - vedoucí projektu Žít do poslední chvíle - s co nejlepším péčí a podporou

### Ostatní projektoví pracovníci:

Jiří Krejčí, Šárka Hodková, Jana Ambrožová, Anna Filínová, Jana Kalinová





**Rozvaha TŘI, o. p. s.**  
 ke dni 31. 12. 2015 v tis. Kč

AKTIVA	Stav	
	k prvnímu dni účetního období	k poslednímu dni účetního období
<b>A. Dlouhodobý majetek celkem</b>	<b>102 770</b>	<b>97 763</b>
<b>A. I. Dlouhodobý nehmotný majetek celkem</b>	<b>248</b>	<b>248</b>
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	248	248
<b>A. II. Dlouhodobý hmotný majetek celkem</b>	<b>139 548</b>	<b>139 624</b>
Pozemky	9	9
Umělecká díla, předměty a sbírky	15	15
Stavby	84 609	84 609
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	44 326	44 373
Pěstitelské celky trvalých porostů	42	42
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	10 475	10 504
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	72	72
<b>A. III. Dlouhodobý finanční majetek celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. IV. Oprávky k dlouhodobému majetku celkem</b>	<b>- 37 026</b>	<b>- 42 109</b>
Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	- 248	- 248
Oprávky k stavbám	- 18 885	- 22 231
Oprávky k samostatným movitým věcem a souborům movitých věcí	- 17 893	- 19 630
<b>B. Krátkodobý majetek celkem</b>	<b>5 103</b>	<b>6 239</b>
<b>B. I. Zásoby celkem</b>	<b>266</b>	<b>232</b>
Materiál na skladě	256	225
Zboží na skladě a v prodejnách	10	7
<b>B. II. Pohledávky celkem</b>	<b>948</b>	<b>1 316</b>
Odběratelé	223	343
Poskytnuté provozní zálohy	4	54
Ostatní pohledávky	3	0
Daň z příjmů	0	53
Jiné pohledávky	52	0
Dohadné účty aktivní	719	888
Opravná položka k pohledávkám	- 53	- 22
<b>B. III. Krátkodobý finanční majetek celkem</b>	<b>3 721</b>	<b>4 548</b>
Pokladna	232	106
Ceniny	10	12
Účty v bankách	3 479	4 430
<b>B. IV. Jiná aktiva celkem</b>	<b>168</b>	<b>143</b>
Náklady příštích období	31	143
Příjmy příštích období	137	0
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>107 873</b>	<b>104 002</b>

PASIVA	Stav	
	k prvnímu dni účetního období	k poslednímu dni účetního období
<b>A. Vlastní zdroje celkem</b>	<b>105 420</b>	<b>100 376</b>
<b>A. I. Jmění celkem</b>	<b>102 521</b>	<b>97 749</b>
Vlastní jmění	102 141	97 201
Fondy	380	548
<b>A. II. Výsledek hospodaření celkem</b>	<b>2 899</b>	<b>2 627</b>
Účet výsledku hospodaření	0	814
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	1 701	0
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	1 198	1 813
<b>B. Cizí zdroje celkem</b>	<b>2 453</b>	<b>3 626</b>
<b>B. I. Rezervy celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rezervy</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. II. Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. III. Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>2 453</b>	<b>2 433</b>
Dodavatelé	274	232
Přijaté zálohy	0	139
Ostatní závazky	85	0
Zaměstnanci	1 051	1 136
Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	586	603
Daň z příjmu	211	0
Ostatní přímé daně	130	125
Ostatní daně a poplatky	0	10
Závazky ze vztahu ke státnímu rozpočtu	2	0
Jiné závazky	38	1
Krátkodobé bankovní úvěry	0	0
Dohadné účty pasivní	76	187
Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	0	0
<b>B. IV. Jiná pasiva celkem</b>	<b>0</b>	<b>1 193</b>
Výdaje příštích období	0	0
Výnosy příštích období	0	1 193
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>107 873</b>	<b>104 002</b>



Zasláním SMS ve tvaru:  
**DMS HOSPICERCANY**  
 na tel. číslo: **87 777**  
 pomůžete našim pacientům.  
 Cena dárcovské SMS je 30 Kč.

Děkujeme!

**Výkaz zisku a ztráty TŘI, o. p. s.**  
 za období 1. 1. 2015 - 31. 12. 2015 v tis. Kč

NÁKLADY	Činnost		
	hlavní	hospodářská	celkem
<b>A. I. Spotřebované nákupy celkem</b>	<b>4 306</b>	<b>390</b>	<b>4 696</b>
Spotřeba materiálu	3 227	248	3 475
Spotřeba energie	1 077	72	1 149
Prodané zboží	2	70	72
<b>A. II. Služby celkem</b>	<b>2 554</b>	<b>7</b>	<b>2 561</b>
Opravy a udržování	380	3	383
Cestovné	68	0	68
Náklady na reprezentaci	13	0	13
Ostatní služby	2 093	4	2 097
<b>A. III. Osobní náklady celkem</b>	<b>22 415</b>	<b>189</b>	<b>22 604</b>
Mzdové náklady	16 975	143	17 118
Zákonné soc. pojištění	5 182	46	5 228
Ostatní soc. pojištění	64	0	64
Ostatní soc. náklady	194	0	194
<b>A. IV. Daně a poplatky celkem</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>63</b>
Daň silniční	10	0	10
Ostatní daně a poplatky	53	0	53
<b>A. V. Ostatní náklady celkem</b>	<b>225</b>	<b>0</b>	<b>225</b>
Ostatní pokuty a penále	3	0	3
Odpis nedobytné pohledávky	107	0	107
Jiné ostatní náklady	115	0	115
<b>A. VI. Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a oprav. položek celkem</b>	<b>5 051</b>	<b>0</b>	<b>5 051</b>
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	5 083	0	5 083
Tvorba opravných položek	-32	0	-32
<b>A. VII. Poskytnuté příspěvky celkem</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>32</b>
Poskytnuté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	0	0	0
Poskytnuté členské příspěvky	32	0	32
<b>A. VIII. Daň z příjmů celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dodatečné odvody daně z příjmů	0	0	0
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>34 646</b>	<b>586</b>	<b>35 232</b>



Budeme rádi, pokud podpoříte právě náš projekt!

VÝNOSY	Činnost		
	hlavní	hospodářská	celkem
<b>B. I. Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem</b>	<b>15 490</b>	<b>634</b>	<b>16 124</b>
Tržby za vlastní výroby	0	0	0
Tržby z prodeje služeb	15 490	536	16 026
Tržby za prodané zboží	0	98	98
<b>B. II. Změny stavu vnitroorganizačních zásob celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. III. Aktivace celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. IV. Ostatní výnosy celkem</b>	<b>6 352</b>	<b>0</b>	<b>6 352</b>
Úroky	2	0	2
Zúčtování fondů	970	0	970
Jiné ostatní výnosy	5 380	0	5 380
<b>B. V. Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a oprav. položek celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. VI. Přijaté příspěvky celkem</b>	<b>2 456</b>	<b>0</b>	<b>2 456</b>
Přijaté příspěvky (dary)	2 455	0	2 455
Přijaté členské příspěvky	1	0	1
<b>B. VII. Provozní dotace celkem</b>	<b>11 114</b>	<b>0</b>	<b>11 114</b>
Provozní dotace	11 114	0	11 114
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>35 412</b>	<b>634</b>	<b>36 046</b>
<b>C. Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>766</b>	<b>48</b>	<b>814</b>
Daň z příjmu	0	0	0
<b>D. Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>766</b>	<b>48</b>	<b>814</b>

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY** za období 1. 1. 2015 - 31. 12. 2015, **ROZVAHA** ke dni 31. 12. 2015 a **PŘÍLOHA** k účetní závěrce TŘI, o.p.s. v plném rozsahu je k dispozici na webových stránkách organizace a k nahlédnutí v sídle společnosti.

**Informace o výši odměn orgánů TŘI, o.p.s.**

Náklady na odměnu ředitele TŘI, o.p.s. činily za rok 2015 celkově 658 686,- (superhrubá mzda).

Náklady na odměny členů správní rady a členů dozorčí rady za rok 2015 společnost TŘI, o.p.s. neměla.

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určena zakladatelům organizace TŘI, o.p.s.

### Zpráva o ověření účetní závěrky

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky organizace TŘI, o.p.s., která se skládá z rozvahy k 31.12.2015, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2015 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

#### Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán organizace TŘI, o.p.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

#### Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv organizace TŘI, o.p.s. k 31.12.2015 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2015 v souladu s českými účetními předpisy.

## Ostatní informace

Za ostatní informace se považují informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvážení, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky, zda je výroční zpráva sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích nic takového nezjistili.

22HLAV s.r.o.

člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem  
MSI Global Alliance, Legal & Accounting Firms  
Všebořická 82/2, 400 01 Ústí nad Labem  
oprávnění KAČR č. 277



Ing. Miroslava Nebuželská  
oprávnění KAČR č. 2092

V Praze, dne 29. dubna 2016

Zpráva byla projednána se statutárním orgánem organizace a předána v souladu s podmínkami smlouvy:

Nedílnou součástí této zprávy jsou následující přílohy:

1. Rozvaha k 31.12.2015
2. Výkaz zisku a ztráty za období 1.1.2015 – 31.12.2015
3. Příloha k účetní závěrce za období 1.1.2015 – 31.12.2015

## Dotace státní správy

Ministerstvo zdravotnictví (Švýcarsko-české fondy)	1 750 899
Ministerstvo zdravotnictví	80 000
Ministerstvo vnitra	76 000

## Krajské dotace a granty

Středočeský kraj - sociální dotace	3 042 300
Hlavní město Praha - granty	2 138 000
Hlavní město Praha - sociální dotace	1 534 000
Středočeský kraj - humanitární fond	1 200 000

## Dary nadací a nadačních fondů

Nadace Charty 77	66 837
Nadace KB - Jistota	62 673
Nadační fond Tesco	50 000
Nadace Umění pro zdraví	29 044
Nadační fond J&T	20 089

## Věcné dary (nad 1 000 Kč)

Marie Rottrová	50 000
Ondřej Koudela	16 900
Jiří Schmitzer	15 000
DM drogerie s. r. o.	10 188
Petr Freund	10 000
Michal Rohrich	10 000
Vít Sázavský	10 000
Filip Benešovský	10 000
Jiří Krhut	10 000
Zdeněk Vřešťál	10 000
CHEMEK laboratoře s. r. o.	2 739

## Sbírky a podpory

Sbírky a podpory	Spisová značka	Výnos
Hospic Dobrého Pastýře	SZ_005986/2015/KUSK	555 187
Sbírka pro Sabinku	KSZ_117647/2015/KUSK	52 160
Kostel Nejsvětější Trojice	SZ_016088/2014/KUSK	23 110

## Granty a dotace měst a obcí

Obec Čerčany	200 000
Město Benešov	147 000
Městská část Praha 6	133 850
Městská část Praha 1	80 000
Město Hořovice	80 000
Město Říčany	80 000
Městská část Praha 10	74 000
Městská část Praha 4	50 000
Město Sázava	50 000
Městská část Praha 12	40 000
Město Kolín	30 500
Městská část Praha 13	30 000
Městská část Praha 8	30 000
Město Týnec nad Sázavou	30 000
Město Vlašim	30 000
Městská část Praha 11	20 000
Městská část Praha 14	20 000
Městská část Praha 7	20 000
Město Votice	20 000
Město Brandýs nad Labem	16 900
Město Beroun	15 000
Městská část Praha 15	10 000
Městská část Praha 18	10 000
Město Bystřice	10 000
Město Český Brod	10 000
Město Mnichovice	10 000
Obec Ondřejov	10 000
Město Jesenice	6 800
Město Kostelec nad Černými lesy	5 700
Městská část Praha - Běchovice	5 000
Město Kladno	5 000
Obecní Horní Krůty	3 600
Městská část Praha - Nebušice	2 500
Obec Chodouň	2 400
Obec Kamenice	2 300
Město Nymburk	2 200

## Dary fyzických osob

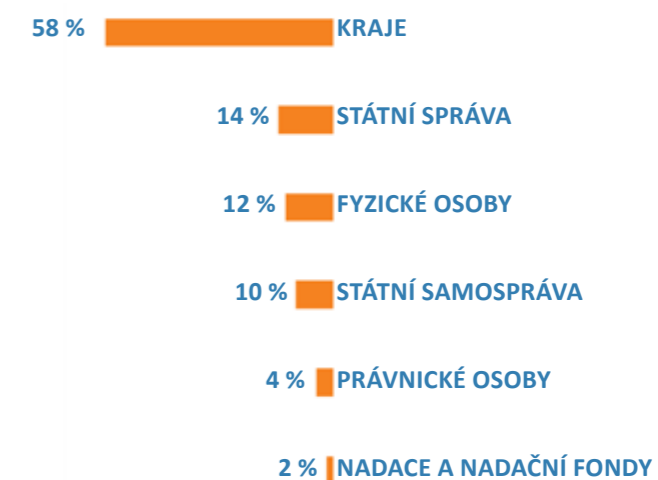
(jmenovití dárce nad 10 000 Kč)

Božena Netolická	50 000
Marie Rottrová	50 000
Josef Šelep	46 000
Jana Kovářová	36 000
Veronika Šefrnová	32 500
Daniel Svoboda	27 000
Eva Žilková	25 000
Ivo Štolc	24 640
Iva Šrankotová	23 000
Jan Rataj	20 726
Josef Pelc	20 000
Bohumil Vacek	20 000
Jan Brabec	20 000
Margita Švehlová	20 000
Hana Urbanová	17 786
Martin Balík	17 600
Vladimír Novák	17 000
Iwona Vašáková	15 000
Marcela Valta	15 000
Jiří Schmitzer	15 000
Rudolf Reitz	12 000
Aleš Opatrný	12 000
Pavel Hobza	11 000
Jan Kulhánek	11 000
František Blahovec	10 200
Marina Krajčíková	10 000
Martin Kupka	10 000
Jann Bednář	10 000
Václava Gürtnerová	10 000
Vítězslav Pivoňka	10 000
Kateřina Trlifajová	10 000
Michaela Valentová	10 000
Václav Rys	10 000
Magdaléna Laboutková	10 000
Helena Bejčková	10 000
Vladimír Brynda	10 000
František Čech	10 000
Jan Hamáček	10 000
Michal Růžička	10 000
Michal Rohrich	10 000
Jiří Krhut	10 000
Filip Benešovský	10 000
Vít Sázavský	10 000
Zdeněk Vřešťál	10 000
Petr Freund	10 000

## Dary právnických osob (nad 1 000 Kč)

Fórum dárců	97 650
Fedrosa s. r. o.	75 000
GYMUNO, s. r. o.	50 000
PartyLite s. r. o.	45 546
Ge Money Bank, a. s.	30 484
Dentissimo, s.r.o.	30 000
SAP ČR, s.r.o.	30 000
Římskokatolická farnost u kostela Matky Boží před Týnem	28 855
Glaxosmithkline, s.r.o.	25 000
Římskokatolická farnost Benešov	20 000
JOANNES, s.r.o.	17 000
Amgen, s.r.o.	10 000
BAEST Machinery Holding, a.s.	10 000
Classic Invest a.s.	10 000
Oresi, s.r.o.	10 000
Platinum Consulting	10 000
DriveTech, s.r.o.	8 000
Mladí hasiči Vševely	6 783
Byznys pro společnost	5 814
Mafipo, s.r.o.	5 000
Fidencia CZ, s.r.o.	5 000
Andel3w s.r.o.	2 600
Sdružení zdravotně postižených Poříčí nad Sázavou z. s.	2 500
Prima 3, s.r.o.	2 000
Římskokatolická farnost Říčany	1 850
Medito, s.r.o.	1 500
Město Neveklov	1 050

## Rozložení finančních darů



## Dary fyzických osob (jmenovití dárci do 10 000 Kč)

- **A** - Adam Petr, Adámková Naděžda, Andrtová Dagmar, - **B** - Babková Jaroslava, Bachna Petr, Balík Jiří, Balšánek Martin, Bandouchová Alena, Berek Tomáš, Barnoková Jelena, Bartáková Marcela, Bednář Pavel, Beinl Karel, Bělohlávková Petra, Benáčan Václav, Benešová Marie, Beňo Radek, Beranovi, Bergmann Kristian, Biache Petra, Bílá Marie, Binar Petr, Bittnerová Miluše, Blahovcová Zdena, Bohatová Dana, Brandejsová Zuzana, Brdlíková Lenka, Buchvaldová Kristýna, Bukáčková Petra, Burešová Marcela, Burian Radek, - **C** - Cikán František, Cmlová Radana, - **Č** - Čermáková Lenka, Černý Bohuslav, Černý Vojtěch, Červenková Jaroslava, Červová Ivana, Čeřovská Jiřina, Česáková Jana, Čurdová Jana, - **D** - Daniček František, Dlhopolček Michal, Dohnalová Nina, Dorazilová Iva, Dostál Zbyněk, Drábová Marta, Drahozal František, Drmotová Michaela, Dřízhal Tomáš, Dufková Vlasta, Dušková Lenka, Dvořák Petr, Dvořák Jan, Dvořáková Magda, Dvořáková Marie, - **E** - Ecksteinová Šárka, Edrová Lenka, Eliášová Helena, - **F** - Fagošová Dana, Fara Milan, Fejtová Olga, Felber Tomáš, Felčárek Jaroslav, Fialová Karolína, Fialová Martina, Freisslerová Pavla, Fulínová Lenka, - **G** - Geistová Drahomíra, Gerstenberger Jan, Gillernová Markéta, Gregor Milan, Gros Jindřich, Grúzová Alice, - **H** - Hána Marcel, Harvanová Marcela, Havlíčková Ivana, Havránková Eva, Hendrychová Simona, Heřman Evžen, Heřman František, Hlaváček David, Hodek Roman, Hodková Šárka, Hofbauerová Vlasta, Hojný Roman, Holeček Petr, Holková Ivana, Holý Filip, Honzík Oldřich, Horáková Ivana, Horová Veronika, Hovorková Karolína, Hrabal Lukáš, Hrabalová Milada, Hrdá Blanka, Hruška Václav, Hubáček Petr, Hubáčková Jitka, Hušáková Hana, - **CH** - Chaloupecká Eliška, Chvátalová Daniela, - **I** - Irnstetter Leandra, - **J** - Janáček Miloslav, Jančová Lucie, Janoušková Martina, Janský Jiří, Jásková Eva, Jehlíková Olga, Jelínková Růžena, Jesze Ladislav, Jonášová Simona, Judas Libor, Justová Mária, - **K** - Kacian Roman, Kalinová Jana, Karfusová Alena, Kasper Jiří, Kasperová Lucie, Kašparová Jaroslava, Kaulitzová Petra, Kemrová Martina, Kerleková Kateřina, Klaban Jiří, Klauzová Kateřina, Klegrová Eva, Kleknerová Jindřiška, Knob Vilibald, Knoppová Božena, Kocián Jiří, Kohout Vlastimil, Kolářová Hana, Konárková Lada, Kopecská Ludmila, Korbel Karel, Kosík Vladimír, Kostka Jan, Košťálová Doubravka, Kotrbová Martina, Kovaříková Marie, Kowala Ctibor, Kračmerová Kateřina, Král Filip, Krásná Dagmar, Krejčí Jiří, Krejčová Jana, Kroftová Olga, Kroupová Milena, Křížová Libuše, Kubátová Marie, Kubínek Josef, Kučerová Anna, Kučerová Irena, Kučírek Michal, Kudrna Josaf, Kukla Petr, Kurucová Mária, Kuželková Martina, Kýhosová Petra, - **L** - Labská Jana, Lála Jan, Lamač Petr, Laužanský Jaroslav, Lávičková Hedvika, Leichter Jaroslav, Lenke Johana, Líbalová Rút, Lipner Dominik, Liška Květoslav, Lohnická Martina, Lovětínský Radim, Lukešová Michaela, - **M** - Mabísek Petr, Macová Eva, Macháčková Hana, Machková Hana, Mairichová Michaela, Malířová Hana, Malotínová Marta, Marek Lubomír, Mariánková Tereza, Martínková Věra, Mašíčková Andrea, Mašíňová Andrea, Matoušková Jana, Matyáš Miroslav, Měšťanová Eva, Miklos František, Mikloš Pavel, Minařík Ivo, Mokrejšová Lucie, Molčáková Vladimíra, Morkešová Hana, Mrázek, Mrázková Miluše, Mrázová Vlastimila, Munzar Jan, - **N** - Němec František, Němečková Michaela, Nešpor Robert, Neužilová Dana, Neužilovi, Nováčková Anna, Novák Miroslav, Nováková Olga, Nováková Ludmila, Nulíčková Miroslava, - **O** - Ondrušová Martina, Oršlová Jiřina, Ostrihoňová Zdenka, - **P** - Palečková Anna, Páral Martin, Partík Milan, Pártlová Zuzana, Pazdera Karel, Pechanec Jan, Pěkná Silvie, Pěkný Jiří, Peštuk Kateřina, Petránková Marie, Petříčková Iva, Pilát Vít, Pilecká Pavla, Pinkasová Marie, Pištěk Theodor, Podraský Zdeněk, Pokorná Jana, Pokorná Jitka, Poláková Milena, Polanecký, Polesný Ctibor, Poustková Marcela, Preislerová Hana, Procházková Lúdie, Prokešová Mariana, Prskavec Jan, Přerost Karel, Pšenička Jiří, Ptáčník Roman, Pužmanová Petra, - **R** - Rabiňáková Milena, Randis Radek, Reisigová Jana, Reitermann Tomáš, Rezková Magdaléna, Richter Martin, Rožánková Zdeňka, Růžička Jan, Rys Bohdan, - **Ř** - Řezníček Vratislav, - **S** - Sabolová Lucie, Sapere-Linhartová Romana, Scarlett Tereza, Sedlák Jiří, Skopová Gabriela, Slabá Anna, Slabý Jan, Slabý Jan a Růžena, Smejkalová Blanka, Smilauerová Ivana, Součková Jana, Starosta, Stejskal Aleš, Stopková Gabriela, Štěpánková Věra, Suchánek Petr, Svátková Jana, Svoboda Martin, - **Š** - Šafaříková Stanislava, Šafírová Milena, Šašek Petr, Šebková Jana, Šedivá Kateřina, Šenková Jarmila, Ševera Michal, Šimonová Miroslava, Šír Vladimír, Širůčková Naděžda, Škvor Jaroslav, Škvorová Ludmila, Šmíd Milan, Šťastná Jaroslava, Štefl Daniel, Štěpánková Anna, Štěpánková Jana, Šváblová Anna, Švehla Josef, Švimberský Petr, - **T** - Tajerová Alice, Talacková Eva, Teplanská Jana, Tesařová Olga, Tezner Josef, Tillingerová Adéla, Tománková Marie, Trusina Tomáš, Tůma Ladislav, Tůmová Lenka, - **U** - Ulč Jiří, Urbaník Jiří, - **V** - Vágnerová Anna, Vala Tomáš, Váňa Jindřich, Vančura Jiří, Vaňková Markéta, Vanyová Marta, Vastlová Jaroslava, Végh Robert, Vencovská Iva, Vernerová Jana, Víšek Zdeněk, Viterová Věra, Vnouček Svatopluk, Vodičková Věra, Vojtíšek Jaroslav, Vokurková Alena, Vorel Jaroslav, Vrtíšková Blanka, Vyčichlová Naděžda, Vyhliďalová Dana, Vykouková Soňa, - **Z** - Zágora Jiří, Zajíc, Zemanová Marie, Zemek Jan, Ziková Věra, Zimová Ludmila, Znamenáčková, Zoubková Věra, - **Ž** - Žáček Petr, Žáková Jiřina, Židek Petr

DĚKUJEME VŠEM STÁTNÍM INSTITUCÍM, MĚSTŮM A OBCÍM,  
NADACÍM, FIRMÁM A LIDEM, KTEŘÍ NÁS V ROCE 2015 PODPOŘILI.

DĚKUJEME I TĚM, KTEŘÍ NECHTĚJÍ BÝT JMENOVÁNI  
NEBO NEJSOU UVEDENI V PŘEHLEDU DÁRCŮ.

BEZ VAŠÍ PODPORY BYCHOM NEMOHLI POSKYTOVAT  
PÉČI NA ÚROVNI, NA JAKÉ JI POSKYTUJEME.



Vám všem, kteří naplňujete svou práci a péčí krásnou lidskou soudržnost a věnovali jste se Jardovi do poslední chvíle, patří vděk a úcta celé mé rodiny. Hřeje mě vědomí, že jsou ještě lidé, kteří navzdory osobním strastem dokáží být pro cizí pomoci a útěchou do posledních okamžiků na tomto světě.



Paní Tůmová, patří Vám veliký dík za to, že jste byla neustále k dispozici, vždy poradila a okamžitě nalezla řešení pro řadu nečekaných a zřídka příjemných situací, které těžká nemoc přináší.



Po shlédnutí dokumentu na internetové televizi o Vašem hospici Vám chci napsat, jak moc si vážím Vaší práce. Jsem už 15 let v armádě u bojového útvaru. V pubertě, kdy jsem se rozhodoval, že budu vojákem, jsem možná hledal povolání, kde budu hrdinou... Byl jsem v několika zahraničních operacích, ale hrdinství člověk vidí zřídka. Vy jste hrdinové!!! Pro mě ano. Vyprošuji Vám Boží požehnání a přeji pokoj pro všechny Vaše pracovníky."



Při svých návštěvách hospice jsem nikdy necítila ten zoufale stísněný pocit, který v sobě nosím při vzpomínkách z podobných návštěv z nemocnic a léčeben dlouhodobě nemocných. Zůstane mi vzpomínka na spoustu květin, světel a barev, která ve vašem zařízení přispívala ke klidné a příjemné pohodě.



Ještě jednou Vám všem moc děkuji za všechno, co jste pro brášku udělali. Mám pocit, že jsem se u Vás potkala s Anděly. Jsem Vám moc vděčná, že jsme jeho poslední chvíle mohli strávit s ním a že jste mu to tolik ulehčili.



## **TŘI, o. p. s.**

### **HOSPIC DOBRÉHO PASTÝŘE**

Sokolská 584  
257 22 Čerčany  
Tel: 317 777 381  
Fax: 317 700 903  
E-mail: [tri@hospic-cercany.cz](mailto:tri@hospic-cercany.cz)  
[www.hospic-cercany.cz](http://www.hospic-cercany.cz)

 [www.facebook.com/hospic.cercany](https://www.facebook.com/hospic.cercany)

ID datové schránky: dy 254kv  
IČ: 18623433  
Registrace: oddíl O, vložka 1234  
u Městského soudu v Praze, dne 18.11.2013  
Číslo provozního účtu: 530 530 359/0800.  
Děkujeme za Vaše příspěvky.