



# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2016





Stejně jako v předchozích letech jsme i v roce 2016 podporovali, pomáhali a byli nablízku. Překonávali jsme vlastní i cizí předsudky, bariéry a nesvobodu. Zůstali jsme i nadále přesvědčeni, že všichni lidé jsou si rovnocenní, a že o svou lidskou důstojnost nemohou přijít – ani selháním, trestným činem, neschopností, stářím, nemocí nebo umíráním. Každý člověk pro nás zůstává jedinečným.

# ÚVODNÍ SLOVO



Vážení přátelé, rok 2016 přinesl mnoho nového. Na začátku roku jsme se pustili do přípravy strategického plánu. Definovali jsme naše priority a dlouhodobé cíle. Kromě těchto měřitelných ukazatelů jsme také diskutovali o organizačních hodnotách, o samotné podstatě, na které je postavena naše organizace, náš hospic. Shodli jsme se, že nejdůležitějšími hodnotami jsou pro nás **lásky, důstojnost, respekt a odvaha** a také odvaha tyto hodnoty prosazovat. I přes naše obavy se snažíme přijímat výzvy a odpovědnost. Uvědomujeme si, že existují hodnoty, které jsou důležitější než náš strach. To nám umožňuje rozvíjet naši činnost a překonávat všechny překážky.

Kolegové z jiných organizací někdy přirovnávají hospice k ostrůvkům pozitivní deviace. Naším cílem ale není jenom zůstat tím pomyslným ostrovem, ale také předávat naše hodnoty dál a inspirovat tak k rozvoji paliativní péče v České republice. Vědomí si překážek, které před námi jako před hospicem stojí a na které se musíme připravit a adekvátně reagovat, jsme ve spolupráci s několika odborníky vydali publikaci **Výzvy hospicové péče**, která vystihuje současnou situaci hospiců v České republice. Kromě velkého množství výzev máme ale také pevné základy, na kterých můžeme stavět. Průzkum mezi pozůstalými hospicových pacientů v České republice totiž ukázal, že 98%

z dotázaných bylo spokojeno s péčí, což určitě není číslo samozřejmé a stojí za ním obrovské nasazení a intenzivní práce všech zaměstnanců a dobrovolníků. Jedné třetině zaměstnanců přitom hrozí vyhoření a je tedy nutné o ně pečovat a zajistit jim vhodné pracovní podmínky.

Studie také potvrdila, že financování hospicové péče je nesystémové, nepředvídatelné a nedostatečné.

Již od svého počátku představuje hospicová péče zásadní změnu ve zdravotně-sociálním systému. Hlavním motorem této změny byly potřeby umírajících pacientů a jejich rodinných příslušníků. Hospicové hnutí v rámci svého holistického přístupu odmítá redukovat pacienta na diagnózu a já pevně věřím, že i nadále zůstane tímto nositelem změny a místo izolace zvolí cestu propojení se systémem. Hospic Dobrého Pastýře stabilizoval obsazení svých lůžek a intenzivní komunikaci s nemocnicemi, odborníky a jinými poskytovateli se posunul zase o krok dál v zařazení do systému péče o umírající pacienty.

Dovolte mi, abych touto cestou poděkoval za spolupráci v roce 2016 Vám všem, kteří nám pomáháte. Děkuji všem parterům, dárcům, příznivcům a podporovatelům za jejich důvěru a děkuji všem dobrovolníkům a kolegům za odvedenou práci a úsilí. Jen díky Vám a Vaší pomoci můžeme společně poskytovat komplexní péči těžce nemocným a umírajícím lidem.

S úctou  
Jiří Krejčí, ředitel

Obecně prospěšná společnost TŘI, o.p.s. vznikla dne 18. 11. 2013 transformací Občanského sdružení TŘI, založeného 3. 1. 1992, v souladu se zákonem č. 68/2013 Sb., o změně právní formy občanského sdružení na obecně prospěšnou společnost a o změně zákona č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech a o změně a doplnění některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů.

# O NÁS

## Poslání organizace:

Poskytovat komplexní péči těžce nemocným, umírajícím a jejich blízkým. Inspirovat k rozvoji paliativní péče v ČR.

## Vize organizace:

- » Budeme poskytovat služby minimálně ve stávajícím rozsahu a kapacitě, tedy lůžkový hospic, domácí hospicovou péči, odlehčovací terénní a pobytové služby, odborné sociální poradenství, půjčovnu pomůcek a centrum denních služeb.
- » Poskytování služeb budeme organizovat, tak abychom každoročně přispívali ke zvyšování kvality paliativní péče v České republice. Odbornou i laickou veřejností budeme vnímáni jako profesionálně fungující organizace kladoucí vysoký důraz na kvalitu poskytovaných služeb.
- » Služby budeme nabízet vysoce vzdělanými a motivovanými profesionály organizovanými v multidisciplinárních týmech. Na zaměstnance budeme klást i nadále vysoké požadavky, ale budeme jim vytvářet i potřebné pracovní podmínky.
- » Budeme stabilní, zdravě a transparentně hospodařící organizací.
- » Budeme integrováni do života místních komunit. Projevem této integrace a respektu k okolí bude i finální vyřešení dostavby stávajícího objektu.

- a) Lůžkový Hospic Dobrého Pastýře
- b) Domácí Hospic Dobrého Pastýře
- c) Odlehčovací služba pobytová
- d) Odlehčovací služba terénní
- e) Centrum denních služeb
- f) Služba asistenčního auta
- g) Půjčovna kompenzačních pomůcek
- h) Dobrovolnické centrum TŘI, o.p.s.
- i) Odborné sociální poradenství
- j) Vzdělávání a osvěta v oblasti paliativní péče



## Naše služby:

TŘI, o.p.s.  
HOSPIC DOBRÉHO PASTÝŘE  
Sokolská 584, 257 22 Čerčany  
Tel.: 317 777 381  
Fax: 317 700 903  
E-mail: tri@hospic-cercany.cz  
www.hospic-cercany.cz  
www.facebook.com/hospic.cercany

ID datové schránky: dy254kv  
IČ: 18623433  
Registrace: oddíl O, vložka 1234 u Městského soudu v Praze, dne 18. 11. 2013  
Číslo provozního účtu: 530 530 359/0800.





# LŮŽKOVÝ HOSPIC

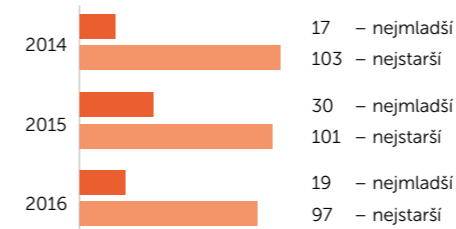
Lůžkový Hospic Dobrého Pastýře poskytuje specializovanou paliativní péči nejen nemocným v konečné fázi onemocnění, ale také nemocným v jakékoliv fázi nevléčitelného onemocnění, u kterých přítomnost a intenzita příznaků přesahuje možnosti obecné paliativní péče anebo přesahuje možnosti blízkých pečovat o nemocného v domácím prostředí. Ve zdravotní (lékařské a ošetřovatelské) a psycho-sociální péči klademe důraz především na důstojnost nemocného. Nedílnou součástí péče je respektující spirituální péče a podpora pozůstalým v období truchlení.

Nemocní, blízcí a návštěvníci do hospice často vstupují s obavami, jak to tam asi vypadá, jaký je pokoj, co je tam čeká nebo jaká tam panuje atmosféra. Bývájí překvapeni, s čím se setkají. Setkají se s PŘIJETÍM. Seznámí se s pracovníky multidisciplinárního týmu – s lékaři, sestrami, ošetřovatelkami, psychologem, sociálními pracovníky, duchovními, nutriční sestrou a dalšími lidmi, kteří se podílí na komplexní paliativní péči. V Lůžkovém Hospici Dobrého Pastýře jsou nemocní hospitalizováni na jednolůžkovém pokoji s barevnou výmalbou, s vlastním sociálním zařízením, s televizorem, s přistýlkou pro pobyt doprovázejících, s obrazy na stěnách, s dekoracemi a povlečením v tradičních barvách hospice. Ve vzduchu je cítit příjemná vůně linoucí se z aromalamp umístěných po celé budově. Bezbariérový přístup umožňuje nemocnému projet na vozíku či v křesle anebo na lůžku celým hospicem od suterénu do pater, na terasu, zahradu, do kavárny, anebo „vyjít“ na procházku kolem hospice.

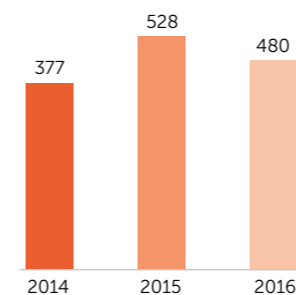
Ze statistické analýzy víme, komu jsme v roce 2016 poskytli paliativní péči. Z analýzy vyplynulo, že nejčastějším příjemcem lůžkové hospicové péče byla vdova starší 75 let, která žila sama a trpěla nádorovým onemocněním trávicího traktu, prsu anebo pohlavních orgánů.

V roce 2016 byl medián délky hospitalizace od přijetí nemocného do jeho úmrtí 12 dnů.

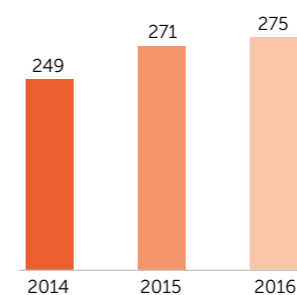
## Věkové rozpětí pacientů



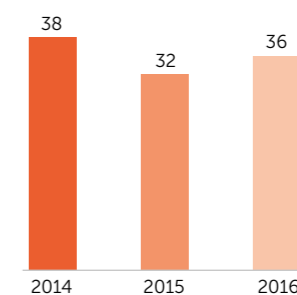
## Počet přijatých žádostí



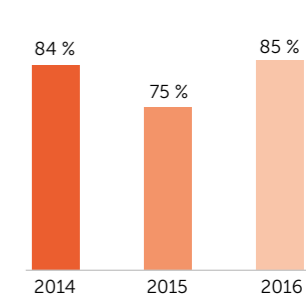
## Počet hospitalizací



## Průměrná délka pobytu



## Celková obsazenost lůžek



Při podrobnější analýze jsme zjistili, že nemocní měli při podání žádosti o přijetí do Lůžkového Hospice Dobrého Pastýře méně než poloviční šanci na poskytnutí hospicové paliativní péče trvající déle než sedm dnů. A to i přesto, že obvyklá doba od schválení žádosti do přijetí je 3 až 5 dní, vždy podle aktuální lůžkové situace v hospici. Jinými slovy 55% nemocných bohužel umírá před přijetím do našeho hospice v jiném zdravotnickém zařízení, nejčastěji na lůžkách akutní péče, bez poskytnutí hospicové paliativní péče. Je proto třeba apelovat na lékaře nemocnic, aby k nám pacienta doporučili včas.



*„Zdravotní sestrou jsem už skoro 25 let. Počet zemřelých, které jsem doopatrovala, myslím, dávno překročil stovku. Kdo ví... Na některé nikdy nezapomenu. Smrt a umírání vždy patřily k mému povolání. Snažím se sloužit životu a minimalizovat bolest a utrpení, ale konečnost života, tady má kompetence končí. Smrti a umírání jsem blízko, dotýkám se tajemství konkrétního lidského osudu. Snažím se být. Podobně jako při porodu život končí v lůně matky a začíná v našem světě, tak věřím, že i smrti v našem životě něco jinde začíná. Snad... Pár pacientů mi dovolilo lehounce nahlédnout za... Svým vyzařovaným klidem, tichým slovem. Takové chvíle si uchovávám jako poklad pro mnoho chvil, kdy musím vydržet boje a i pouhá přítomnost mě stojí hodně sil. Moje práce je tam, kde se intenzivně žije dnes, protože zítra už možná bude jinak.“* Dagmar Šperlová, zdravotní sestra





# DOMÁCÍ HOSPIC

Domácí Hospic Dobrého Pastýře poskytuje mobilní specializovanou paliativní péči nemocným v konečné fázi onemocnění v domácím prostředí. Pro realizaci tzv. domácí hospitalizace splňujeme standardy pro poskytování bezpečné a kvalitní péče zajišťované multidisciplinárním týmem (lékař, sestra, sociální pracovník, psycholog, duchovní) 365 dnů v roce - 7 dnů v týdnu, 24 hodin denně. Domácí hospic má přímou návaznost na hospic lůžkového typu pro zajištění kontinuity péče, a to oběma směry.

Při poskytování zdravotně-sociální služby Domácího hospice, prožíváme také poslední hodiny a dny s umírajícími. S lidmi, u kterých stačí být jen na blízkou, držet je za ruku, potichu naslouchat a případně se modlit. Péče v podobě koupání, čištění zubů nebo krmení není nutná. Stačí pouze upravit nemocného pohodlně na lůžku a vyčkat s ním, až přijde jeho čas.

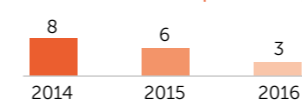
V současné době už trochu zapomínáme, že Domácí hospic působí na Čerčansku – Benešovsku od roku 2003, tzn. o pět let déle než hospic lůžkový. Začínali jsme „na koleně“, v podmínkách, které si dnes nedovedeme představit. Informace, jak nejlépe poskytovat domácí paliativní péči, jsme sbírali, kde se dalo. Za 13 let praxe o sobě můžeme dnes říci, že jsme zkušený a zavedený tým.

Domácí Hospic Dobrého Pastýře je provozován v okruhu 30 km od budovy Hospice Dobrého Pastýře a zasahuje tak do okresů Benešov a Praha – východ. V letech 2011-2016 poskytl péči celkem 183 nemocným v terminální fázi onemocnění během více než 3500 ošetrovacích dnů. V roce 2016 poskytl péči celkem 38 nemocným. U více než 95% nemocných byla péče Domácím hospicem ukončena úmrtím nemocného ve vlastním sociálním prostředí, tzn. doma.

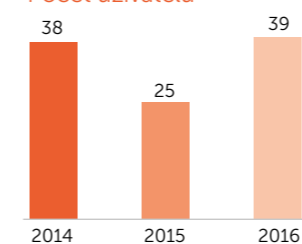
Rok 2016 znamenal pro tým Domácího hospice také posilu v podobě nového automobilu, který přinesl zlepšení dojezdu k nemocným, zlepšení podpory pečujícími a časnější řešení akutních potřeb.

Domácí hospic Hořovice poskytl v roce 2016 paliativní péči několika nemocným, desítky telefonických konzultací a několik ambulantních výjezdů. Protože se bohužel nesetkal s regionální podporou, rozhodnutí o jeho dalším provozu bude řešeno v příštím roce.

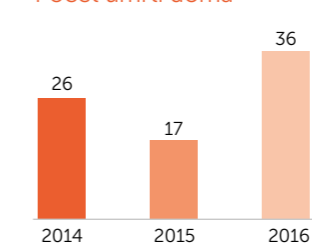
Počet úmrtí hospic nebo jinde



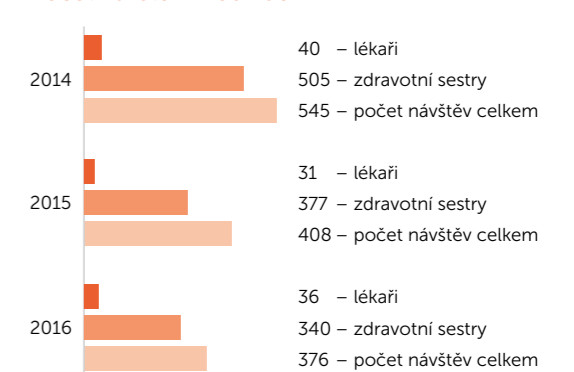
Počet uživatelů



Počet úmrtí doma



Počet návštěv v rodinách



*„Pracovat pro Domácí hospic nebylo prvoplánové. Byla to cesta osudu. Po roce a půl můžu říci, že jsem si tuhle práci opravdu zamilovala! Každý si pod činností hospice představuje jen smutek, zoufalství a smrt. Ale ani zdaleka to tak není. Mně se na tom líbí to, že tato smrtelně vážná práce se nedělá „smrtelně vážně“. Že i v těch nejtěžších chvílích je někdy potřeba úsměvu. Žádný den není stejný, každý pacient je jiný, každá rodina jiná. Často pomáhám jen tím, že pro ně tady a teď jsem. Ale pravda na tom všem je, že já ne jenom dávám, ale i hodně dostávám. A to je to, co mě v mé práci každý den posouvá dál.“*

Adriana Šandrejová, zdravotní sestra





# SOCIÁLNÍ SLUŽBY

Sociální služby při Hospici Dobrého Pastýře v Čerčanech poskytujeme od roku 2009. Patří mezi ně sociální práce při lůžkovém hospici, do kterého jsme v roce 2016 přijali 261 uživatelů a zrealizovali 275 příjmů. Dále odlehčovací služby pobytové, které jsme poskytly 37 uživatelům a uskutečnili 62 příjmů, odlehčovací služby terénní, v rámci které jsme strávili s našimi 23 uživateli 3139 hodin, odborné sociální poradenství se 112 uživateli a centrum denních služeb, kde jsme se věnovali 94 uživatelům. Provozujeme půjčovnu kompenzačních pomůcek, díky které jsme mohli zapůjčit 235 uživatelům 392 pomůcek. 38 uživatelů si objednalo službu asistenčního auta.

Poslání sociálních služeb a možnost jejich vzájemného propojení může nastinit příběh paní B., která využívá našich služeb již třetím rokem.

*Naše klientka, paní B., je fenomén.*

*Ve věku 100 let a 3 měsíce, po jejím návratu z ročního pobytu v nemocnici a na oddělení LOP jsme přijali paní B. do péče **terénní odlehčovací služby**. Nejmladší syn se rozhodl o maminku postarat doma a potřeboval pomoci s péčí a naučit se, jak na to.*

*U paní B. jsme zahájili službu na hodinu denně. Nejdříve jsme pomáhali s hygienou na lůžku. Postupně si paní B. začala v posteli sedat a zanedlouho projevila chuť stoupnout si a projít se. Syn paní B. si v naší **půjčovně kompenzačních pomůcek** v Benešově vypůjčil nejdříve elektrické polohovací lůžko, později ještě chodítko a toaletní vozík, aby on lépe zvládl péči o maminku a paní B. poskytl větší jistotu při přesunu na toaletu a do sprchy. Paní B. nám kvetla před očima. Protože bývala sama vyhlášená kuchařka, naučila syna vařit. A jak! Při každé návštěvě nám vyprávěla historky ze života, komentovala dějiny i současnost, recitovala dlouhé balady, zpívala písně z doby Rakousko-Uherska a zajímala se o nás, kdo jsme k ní přicházeli.*

*Na týden se podívala i do hospice v rámci respitního pobytu (**odlehčovací služby pobytové**). Bylo to v době, kdy se syn cítil unavený a potřeboval si na krátký čas odpočinout od každodenní péče. Během odlehčovacího pobytu se paní B. účastnila programu v **centru denních služeb**, kde si pohovořila s dalšími uživateli služby i našimi dobrovolníky, zazpívala si a zavzpomínala na své mládí. Po uplynutí domluvené doby se vrátila zpátky domů.*

*Společně s paní B. jsme oslavili už troje Vánoce a dvoje narozeniny. V současné době, kdy paní B. ubývá sil, výrazně se zhoršil její zdravotní stav a došla na konec svého života, nabídli jsme paní B. **lůžkovou hospicovou péči**. Tuto nabídku paní B. odmítla se slovy, že pokud má přijít konec, přeje si zemřít doma. Dle jejích slov: „doma je doma“.*

*Paní B. s povděkem přijala druhou nabídku služby **domácí hospicové péče**. Nejdříve formou ambulantního výjezdu, kdy zdravotní sestra zjistila na místě situaci a dle rozhodnutí vedoucího lékaře služby, byla paní B. přijata do služby domácí hospicové péče. Sestřičky a lékaři jsou stále na telefonu, přijíždějí dle potřeby, mírní případné bolesti, radí s péčí, řeší eventuální nespavost nebo neklid, nabízí službu **sociálního pracovníka a psychologa** a stejně jako my, pracovníci odlehčovací služby terénní, jsou přijímáni s důvěrou. Každý máme u nich doma své místo.*

*Dlužíme ještě vysvětlení, proč oslovujeme paní B. fenomén? Nejen pro svůj věk 103 let. Paní totiž kromě toho, že přijímá, taky moc dává. Inspiruje nás svou vlídností, trpělivostí, optimismem, ohleduplností a dalšími pozitivy. Přestože nevidí, špatně slyší a je omezená v pohybu, nic nevzdává... a při tom všem je smířená s tím, že se její čas naplňuje.*

*Naše milá paní B., spolu s Vámi si zpíváme: „Měj se dobře, stará rachotino, měj se dobře, stará nůše! Dříve jsi bejvala za čtyry grejcary, ale teď jsi za dva groše.“ Děkujeme Vám za všechno.*



*„Práce v hospici mi přináší dobrý pocit z toho, že pomáhám pacientům a jejich rodinám v těžké situaci. Učí mě pokoře, umět se zastavit a sledovat jak věci plynou. Během roku 2016 jsem se potkal i s pacienty, které jsem musel obdivovat jak statečně a důstojně bojovali se svou nemocí.“ Pavel Kocábek, asistent sociálního pracovníka*

V rámci sociálních služeb nabízí TRl, o.p.s. také možnost využít službu centra denních služeb. Posláním této služby je aktivizovat klienty, naplnit smysluplně jejich čas a zabránit jejich sociálnímu vyloučení. Uživatelé CDS jsou především pacienti našeho hospice, ale také klienti



odlehčovací služby pobytové a lidé z blízkého okolí, kteří mají sníženou soběstačnost z důvodu věku, chronického onemocnění nebo zdravotního postižení.

CDS je místem pro všechny, kteří nechtějí trávit své dny o samotě. Místem, kde je vždy dost času na povídání a sdílení. Místem, kde voní dobrá káva, v troubě se peče domácí koláč a od stolu se ozývají přívětivé hlasy. Dveře jsou tu otevřené každému bez ohledu na to, jaký je jeho životní příběh.

Program CDS je rozmanitý, stejně jako jsou různí lidé, kteří k nám zavítají. Snažíme se, aby si každý přišel na své a aby se každý cítil co nejlépe. Rádi čteme denní tisk a debatujeme o aktuálních tématech. Většinou ale stejně skončíme u vzpomínek. Věřte, že osobní výpovědi našich klientů jsou mnohem zajímavější než čerstvé noviny. Vzpomínky vtipné a veselé, kterým se nelze přestat smát, ale i vzpomínky, při kterých nám dojetím tečou slzy. Anebo vzpomínky dramatické, při kterých slova dojdou a nastalé ticho je bolestné, ale plné porozumění a smíření.

Významnou roli v našem programu hraje také hudba. Snad každý k ní má dobrý vztah, kdekdo si rád zazpívá oblíbenou píseň a většinou i ten, kdo nerad zpívá nahlas, rád muziku poslouchá. Často si zpíváme jen tak pro radost, někdy i s kytarou, klavírem či harmonikou. Jsme rádi za všechny hudební hosty a dobrovolníky, díky kterým si hudbu můžeme opravdu užívat.

V CDS jsou také chvíle, kdy je jasné, že nejlépe strávený čas je ten, kdy něco vytvoříte vlastníma rukama. Ať už

se jedná o ovocný koláč, medové perníčky, ozdobená velikonoční vajíčka a vlastnoručně naaranžované květiny ve váze, nebo o keramické výrobky, potištěné tričko či obarvenou šálu. Radost z toho, že člověk něco vyrobí nebo se na výrobě něčeho alespoň podílí, bývá u nás k vidění často. A my tu radost posíláme dál – obdarováváme blízké našich klientů nebo výrobky nabízíme těm, kteří nás podporují.

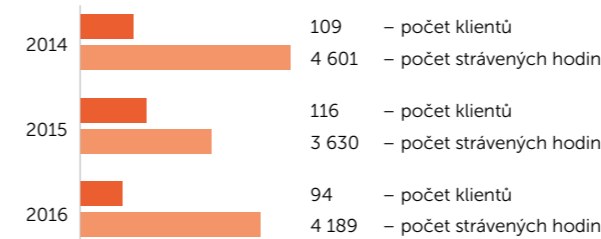
Nejen díky číslům ze statistik si uvědomujeme, jak důležité pro naše klienty CDS je a že tuto možnost mají. Děkujeme všem přátelům CDS, ať už jde o uživatele naší služby a jejich rodiny, nebo o dobrovolníky, stážisty a kolegy, kteří byli po celý rok 2016 s námi.



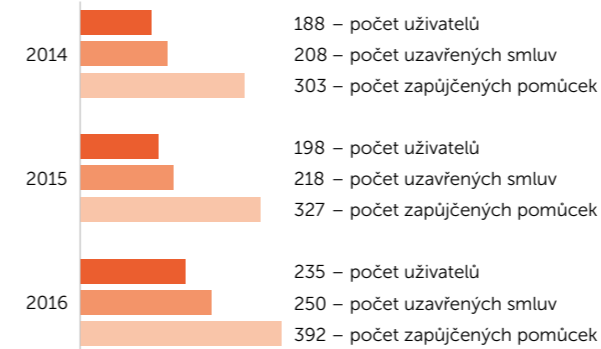
*„Stále zřetelněji vidím rozdíl mezi světem lidí, kteří pracují v první řadě pro peníze a mezi světem lidí, kteří pracují proto, aby druhým pomáhali, vnášeli radost do života a cítili, že to, co právě dělají, má opravdu smysl. Jsou to dva rozdílné světy a mě je ctí, že se nacházím v tom světě druhém, kde se cítím jako ryba ve vodě. To, co při práci s lidmi ze sebe vydám, je mi mnohonásobně vráceno. Věty typu: ‚Jsme rádi, že na těžké chvíle nejsme sami.‘ nebo ‚Hlavně, že o sobě víme.‘ jsou dary, které mi už nikdo nikdy nevezme.“* Martina Zvárová, pracovnice CDS



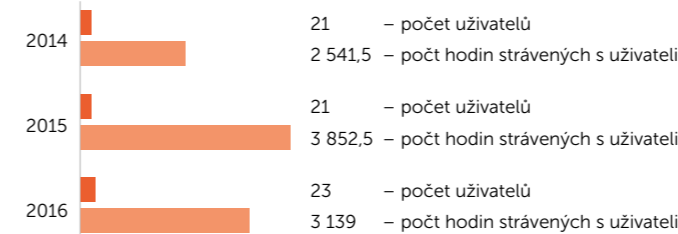
Centrum denních služeb



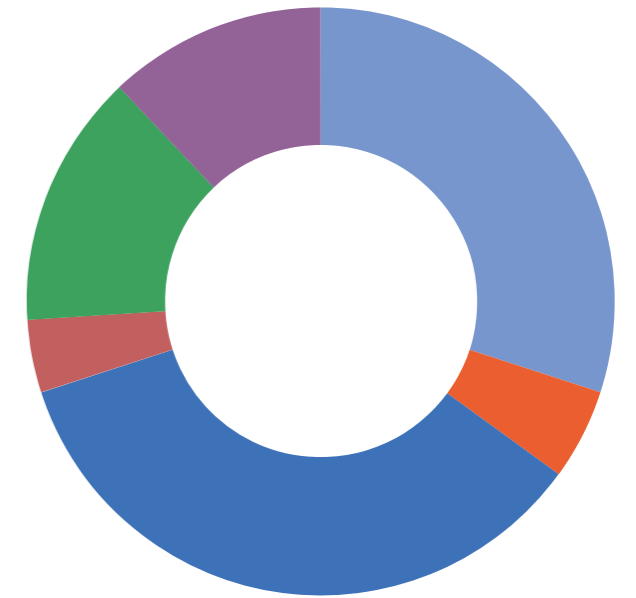
Půjčovna kompenzačních pomůcek



Odlehčovací služba terénní



Počet klientů sociálních služeb



- Půjčovna kompenzačních pomůcek – 235
- Služba asistenčního auta – 38
- Odlehčovací služba pobytová – 275
- Odlehčovací služba terénní – 23
- Odborné sociální poradenství – 112
- Centrum denních služeb – 94







# DOBROVOLNÍCI

Dobrovolníky v hospici lze přirovnat k neočekávanému dárku pro naše pacienty. Většina z nich se totiž právě u nás setkává s dobrovolníky poprvé. Prvotní údiv a nedůvěru obvykle rychle vystřídá radost z nově získaného přátelství. Příležitost si popovídat s někým, kdo naslouchá a rozumí, s někým, kdo nic nežadá a hodně dává, je u nás více než vítaná.

Celkem 2 546 hodin práce věnovalo v roce 2016 naši neziskové organizaci 45 dobrovolníků.

Dobrovolníky, kteří se věnují našim pacientům, považujeme za něco mimořádného. Pomáhají nemocným a umírajícím snášet jejich těžký úděl a přinášejí do hospicového prostředí dotek vnějšího zdravého světa. Pro naše pacienty je každý den důležitý a proto jim naši dobrovolníci pomáhají tyto dny naplnit smysluplnou činností. S pacienty si povídají, naslouchají jim, předčítají z knih, zpívají, tančí, smějí se, hrají karty a různé hry, prohlížejí časopisy, háčkují, pečou, vaří, pijí kávu, hladí psy, pozorují ptáky, chodí do zahrady nebo na procházku. Zkrátka jen tak obvykle žijí.

Další dobrovolníci nám pomáhají zase jinak. Organizují akce pro veřejnost, prodávají ve stánku, připravují a uklízejí dobročinný bazar, zajišťují ozvučení, pečou zákusky, šijí a přešívají, píšou články do novin, fotografují, překládají, pomáhají s administrativou, opravují přístroje, pečují o zahradu, masírují zaměstnance, hrají na hudební nástroje a mnoho dalšího.

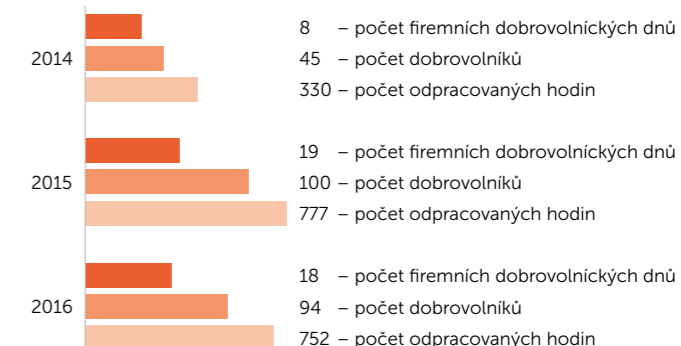
V hospici stále častěji vítáme také dobrovolníky z firem, kteří přijíždějí obvykle na jeden den v roce. V roce 2016 se v hospici uskutečnilo 18 firemních dobrovolnických dnů, v rámci nichž k nám přijelo celkem 94 dobrovolníků, kteří odpracovali 752 hodin. Pomohli nám natřít plot, posekat trávník, vyplít zahradu, vyčistit dlažbu, umýt okna a vymalovat. Jiní pak nakoupili materiál a vyrobili velikonoční a vánoční dekorace a osázeli truhlíky květinami. Děkujeme společnosti Amgen s.r.o., Byznys pro společnost, z.s., ČEZ a.s., Johnson Controls Internacional, spol. s r.o., Linde Gas a.s., LONDA spol. s r.o. (Rádio Impulz), Mondelez Czech Republic s.r.o., Moneta Money Bank, a.s., T-mobile Czech Republic a.s., Plzeňský Prazdroj a.s., SAP ČR s.r.o., Zentiva Group a.s., že k nám vyslali své zaměstnance, jejichž práce si neobyčejně ceníme.

Všechny naše dobrovolníky vnímáme jako součást profesionálního multidisciplinárního týmu a klademe na ně vysoké nároky. Pečlivě vybíráme a školíme nové uchazeče. Dobrovolníci se také účastní pravidelných skupinových supervizí a odborných školení. V roce 2016 absolvovalo 12 našich dobrovolníků specializovaná školení.

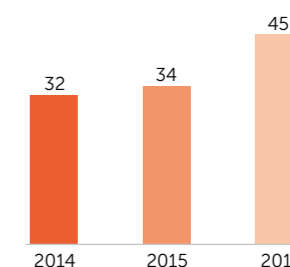


*"Být ve společnosti lidí, kteří z tohoto světa odchází, mě naplňuje velkou pokorou a úctou nejen k nim, ale také k vlastnímu životu. Pokaždé, když z pokoje pacientů odcházím domů, si uvědomuji, že někdy zbytečně řeším malichernosti a beru zdraví a život jako samozřejmost. Jsem ráda, že jsem se rozhodla být dobrovolníkem i když jsem se zpočátku bála, že nenajdu ta pravá slova jak potěšit a trošku rozveselit. Moje obavy byly ale úplně zbytečné, neboť jsem vždy přivítaná úsměvem od pacientů i personálu."*  
Eva Vycpálková, dobrovolnice

### Firemní dobrovolníci



### Počet akreditovaných dobrovolníků







# ZAPOJENÍ VEŘEJNOSTI

Vztah veřejnosti a obecně prospěšné společnosti TŘI se v roce 2016 ukázal zase o něco pevnější a důvěrnější. Stále více lidí překračuje pomyslnou hranici a přichází do sídla naší společnosti – do budovy Hospice Dobrého Pastýře - kde na vlastní kůži pociťuje význam tohoto místa. Místa, které pro jedny znamená strach a obavu a pro druhé smysl a důležitost. Místa, které za dobu své existence doprovázelo více než 2000 nevléčitelně nemocných, umírajících lidí a které v září oslavilo své osmé narozeniny.

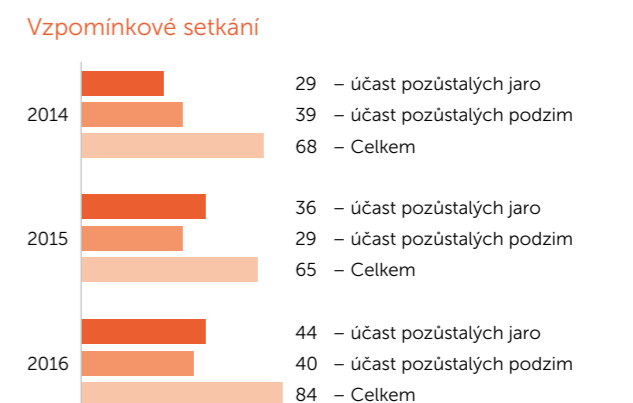
Naše společnost se stále více dostává do popředí veřejnosti a to nejen díky pacientům, jejich příbuzným, přátelům a pozůstalým, ale také díky Vám – dětem ze škol, studentům, dobrovolníkům, maminkám s dětmi, dárcům, podporovatelům a spoustě dalších z řad laické i odborné veřejnosti. Díky Vám všem, kteří naši společnost často sami oslovujete a uvědomujete si důležitost naší práce, můžeme poskytovat maximální péči lidem, kteří se rozhodnou strávit poslední chvíle života právě u nás.

V roce 2016 uskutečnila obecně prospěšná společnost TŘI celkem 116 mediálních výstupů. Nejvíce publikovala prostřednictvím Benešovského deníku – 20 výstupů a televize Barrandov – 8 výstupů. Zmínka se ale objevila také v Mladé frontě DNES, v magazínu Práva, na ct24.cz, v 5plus2, v celé řadě regionálních deníků a v dalších. Facebookové stránky si oblíbilo více než 800 fanoušků.

Kromě mediálních aktivit uspořádala TŘI, o.p.s. v roce 2016 také 10 akcí pro veřejnost:

Datum	Akce pro veřejnost
07. 04. 2016	Benefiční koncert klavíristky Terezie Fialové a Violoncellisty Jiřího Barty v prostorách Kláštera sv. Anežky České
16. 04. 2016	Vzpomínkové setkání pozůstalých
17. 04. 2016	Pout' v Hospici Dobrého Pastýře
21. 08. 2016	Zážitková zóna v Riegrových sadech v Praze
03. 09. 2016	Narozeniny Hospice Dobrého Pastýře
22. 09. 2016	Vzpomínkové setkání pozůstalých
24. 10. 2016	Setkání partnerů a přátel v pražském Klubu Lávka – představení Čtyři dohody od Jaroslava Duška
30. 11. 2016	II. Konference dětské paliativní péče v ČR
11. 12. 2016	Adventní benefiční koncert skupiny NEŘEŽ na zámku Jemniště
18. 12. 2016	Adventní neděle s Betlémským světlem

Na názoru veřejnosti a jejím zapojení do aktivit naší společnosti nám záleží. Práci, kterou děláme a služby, které poskytujeme, jsou určeny právě pro ni. Proto jsme na přelomu září a října uskutečnili místní dotazníkové šetření s názvem „Vnímání čerčanského hospice veřejnosti“. Do vyhodnocení bylo zařazeno celkem 227 dotazníků a výsledky ukázali, že téměř 80% z dotázaných vnímá čerčanský hospic pozitivně, 78% by ho doporučilo ostatním a 94% nepochybuje o správném využívání získaných darů. A to nás těší. Za Vaši důvěru a přízeň děkujeme.



*„Čerčanský hospic – místo, které každý z nás vnímá jinak. Někdo ho vyhledává, jiný o něm nechce slyšet. Ani já nejsem výjimkou. V Čerčanech žiji od otevření hospice a více než sedm let jsem se mu vyhýbala. Odmítala jsem navštěvovat jeho kavárnu nebo akce pro veřejnost. Nechácala jsem, proč bych vlastně vůbec měla? V životě ale přicházejí chvíle, které nás přimějí přemýšlet a i mně význam hospice najednou začal dávat smysl. Rozhodnutí pracovat pro něj, dnes považuji za jedno z nejlepších v mém životě. Každý den mám radost z práce, kterou dělám a dobrý pocit z toho, pro koho jí dělám“* Eva Šobrová, fundraiserka a mediální koordinátorka





# KOMUNITNÍ DŮM S KOSTELEM

Obecně prospěšná společnost TŘI plní od svého založení mj. funkci společenského centra. Akce pro veřejnost, které pořádá, podporují dlouhodobě komunitní život a upevňují mezilidské vztahy. Staly se nedílnou součástí života místních obyvatel i obyvatel z širšího okolí.

Úmysl podporovat a rozvíjet komunitní život v Čerčanech a okolí, vyjadřuje také dlouhodobý záměr společnosti - vybudovat komunitní dům s kostelem, jehož částečná hrubá stavba přiléhá k budově hospice a čeká na své dokončení. Problém se zajištěním potřebných finančních zdrojů na dokončení stavby jako komunitního centra, ale i nadále trvá.

Připravili jsme proto projekt na dokončení stávající hrubé stavby, resp. pouze její přízemní části, ve které v současné době plánujeme zázemí pro terénní služby a víceúčelový sál pro vzdělávací, kulturní a společenské akce.

Účel, k jakému bude nadzemní podlaží sloužit, ještě není definitivně určen. Jeho využití bude nutné konzultovat se záměry Obce Čerčany. S důstojným prostorem pro bohoslužby se v něm zajisté stále počítá. Takovýto prostor pro společné setkávání bezpochyby přispěje k dalšímu obohacení komunitního života v Čerčanech a okolí.



# KRUH PŘÁTEL

Společenství lidí s názvem „Kruh přátel“, kteří pravidelně přispívají minimální částkou 100 Kč měsíčně na hlavní provozní účet naší společnosti, se rok od roku zvětšuje a s ním i částka, která v roce 2016 přesáhla 245 000 Kč. Z původních 12 členů v prvním roce založení se jejich počet v roce 2016 vyšplhal na 57 a to nás opravdu těší.

Členem Kruhu přátel hospice se může stát každá fyzická či právnická osoba, která chce a může Hospic Dobrého Pastýře pravidelně podporovat určitou finanční částkou. Stačí pouze vyplnit přihlášku.

Se členy Kruhu přátel se snažíme aktivně spolupracovat, komunikovat a společně se setkávat. Pravidelně je informujeme o dění v hospici, zasíláme pozvánky, poskytneme slevy na námi pořádané nejrůznější akce.

Rozdělení finančních prostředků získaných od členů Kruhu přátel bylo v roce 2016 následující: 60% - bylo určeno na nákup léků a zdravotnického materiálu, 20% na rozvoj organizace a zbývajících 20% na propagaci hospice a paliativní péče.

Vzhledem k absenci systémového financování hospicové péče v České republice je péče o naše pacienty každoročně velmi finančně náročná. Náklady na jeden lůžkoden činily v roce 2016 celkem 2640 Kč a byly kryty: 42% ze zdravotních pojišťoven, 12% z příspěvků od klientů, 10% z příspěvků na péči a 16% z dotací od státu. Zbývajících 20% nákladů bylo pokryto z nenárodních složek, tzn. z příspěvků od měst a obcí, nadací a nadačních fondů, firem a individuálních dárců. Bez těchto prostředků a bez pomoci našich podporovatelů a dárců bychom nebyli schopni poskytovat péči na stávající úrovni. Děkujeme proto členům Kruhu přátel hospice, že nám každoročně pomáhají zlepšit plynulost financování.



„Přiznám se, že se cítím až zahanbeně, mluvit o něčem tak samozřejmém, jako je podpora Hospice Dobrého Pastýře v Čerčanech. Moje první bližší poznání proběhlo již před lety, kdy jsme tam s dětmi docházeli na kurzy keramiky a nejrůznější akce, které hospic pořádá a stále pořádá pro širokou veřejnost. Zjistila jsem, že místní hospic je přinejmenším důstojné místo, které napomáhá lidem v nejtěžších chvílích života - v době odcházení. Cítím velikou úctu a pokoru k lidem, kteří tam pracují a denně se vypořádávají se situacemi, které jsme jako moderní společnost vytěsnili na okraj. Proto jsem neváhala vstoupit do Kruhu přátel. Máte můj hluboký obdiv. Děkuji Vám.“  
Michaela Mairichová – členka Kruhu přátel hospice

## Kruh přátel

2014	42	– počet členů
	206 200	– výše darů
2015	50	– počet členů
	243 210	– výše darů
2016	57	– počet členů
	245 000	– výše darů





# NAŠI DÁRCI



## VĚCNÉ DARY

Oresi, s.r.o.	100 000
VLADEKO, s.r.o.	93 368
DMA Praha, s.r.o.	13 584
Tescoma, s.r.o.	12 217
Zdeněk Vřešťál	5 000
Vít Sázavský	5 000
Filip Benešovský	5 000
CHARON - Jitka Filipová, s.r.o.	3 098
Hecht Motors, s.r.o.	3 047
Institut bazální stimulace, s.r.o.	3 000
WIC PRAGUE, s.r.o.	2 800
Tichá Jana	1 511
Matoušková Jana	1 000
Kostka Jan	600
<b>CELKEM</b>	<b>249 225</b>

## DARY NADACÍ A NADAČNÍCH FONDŮ

Nadace Agrofert	300 000
NF AVAST	200 000
Nadace ČEZ	100 000
NF Ivany Zemanové	84 319
Výbor dobré vůle - Nadace Olgy Havlové	65 370
NF Tesco	30 000
NF Umění doprovázet - zvedák	23 000
NF JUDr. Jiřího Charváta	15 000
<b>CELKEM</b>	<b>817 689</b>

## DARY NA VÝSTAVBU KOMUNITNÍHO DOMU S KOSTELEM

Farníci z Čerčan	18 100
Knob Vilibald	1 000
Volská Anna	300
Vítková Lada	300
<b>CELKEM</b>	<b>19 700</b>

## GRANTY A DOTACE MĚST A OBCÍ

Město Benešov	156 000
Obec Čerčany	105 000
Město Hořovice	90 000
Město Říčany	88 000
MČ Praha 1	70 000
MČ Praha 3	50 000
MČ Praha 4	50 000
MČ Praha 2	45 000
MČ Praha 12	40 000
Město Týnec nad Sázavou	30 000
Město Vlašim	30 000
Město Kladno	30 000
MČ Praha 10	29 000
MČ Praha 13	25 000
MČ Praha 22	23 630
Město Neveklov	21 300
Město Votice	20 000
MČ Praha 14	20 000
MČ Praha 7	20 000
MČ Praha 11	20 000
MČ Praha 18	19 500
Město Úvaly	16 900
Město Beroun	15 000
Město Kolín	15 000
Město Mnichovice	10 000
Obec Stříbrná Skalice	10 000
MČ Újezd nad Lesy	10 000
Město Bystřice	10 000
MČ Praha 6	6 500
Obec Průhonice	5 000
MČ Praha - Vinoř	5 000
Město Sadská	2 900
Město Březnice	2 400
Město Golčův Jeníkov	2 200
Město Roztoky	2 100
Obec Čestlice	1 400
Město Polná	1 100
<b>CELKEM</b>	<b>1 097 930</b>

## SBÍRKY A PODPORY

Sbírký a podpory	Spisová značka	Výnos
Hospic Dobrého Pastýře	SZ_005986/2015/ KUSK	389 924,36
Kostel Nejsvětější Trojice	SZ_016088/2014/ KUSK	1 583,00
SABINKA (ukončena 27. 8. 2016)	SZ_117647/2015/ KUSK	0,00
<b>CELKEM</b>		<b>391 507,36</b>

## KRAJSKÉ DOTACE A GRANTY

Středočeský kraj - sociální dotace	2 996 700
Hl. m. Praha - granty	2 252 000
Hl. m. Praha - sociální dotace	1 480 000
Středočeský kraj - humanitární fond	600 000
<b>CELKEM</b>	<b>7 328 700</b>

## DOTACE ZE STÁTNÍHO ROZPOČTU

Ministerstvo zdravotnictví	1 070 540,50
Ministerstvo vnitra	96 000,00
<b>CELKEM</b>	<b>1 166 540,50</b>

## EVROPSKÉ FONDY

Švýcarsko-české fondy	1 777 737
<b>CELKEM</b>	<b>1 777 737</b>

## DARY PRÁVNICKÝCH OSOB

VIG RE zajišťovna, a.s.	131 770
MONETA Money Bank, a.s.	103 402
Fedrosa, s.r.o.	75 000
Fórum dárců (ERA)	61 000
Partylite	52 092
Software602 a.s.	50 000
Královská kolegiální kapitula	50 000
Rexonix, s.r.o.	50 000
Dobrobazar, z.s.	40 000
Inspiration Tchèque, asbl. - Bruselský koncert	39 531
Citibank Europe plc	30 000
Biofer, s.r.o.	30 000
Dentissimo, s.r.o.	30 000
JOANNES, s.r.o.	30 000
Farní charita Benešov	25 000
1. Aromaterapeutická KH a.s.	24 000
Johnson a Johnson (1 000 USD)	23 402
ŘK Farnost Křečovice	21 586
ŘK Farnost Divišov	21 160
Pramed, s.r.o.	20 000
Charon, s.r.o. - Jitka Filipová	20 000
Hecht Motors, s.r.o.	19 960
ŘK Farnost Říčany	18 000
F AIR, spol. s r.o., Letiště Benešov	10 000
NH Hospital, a.s.	10 000
Autodoprava Jan Osmančík, s.r.o.	10 000
Amgen, s.r.o.	10 000
Classic Invest a.s.	10 000
DriveTech, s.r.o.	10 000
Golden Prague Events, s.r.o.	5 000
Občanský spolek Uhřetěves	5 000
Byznys pro společnost	3 844
Mladí hasiči Vševidy	3 150
Sdružení zdravotně postižených Poříčí nad Sázavou	2 500
Eltsen, a.s.	1 500
Sdružení Chlum Čerčany	1 138
Lesní školka Pramínek	1 000
PRIMA 3, s.r.o.	1 000
Ge Volunteers, o.s.	700
<b>CELKEM</b>	<b>1 050 735</b>



## DARY FYZICKÝCH OSOB

Šelep Josef	67 530
Vacek Bohumil	50 000
Pelc Josef	25 000
Vavroušek Pavel	25 000
Cavar Martin	20 000
Kotková Marie	20 000
Laboutková Magdaléna	20 000
Rataj Jan	20 000
Říha Karel	20 000
Stuchlík Martin	20 000
Švehlová Margita	20 000
Silarová Jana	15 000
Pálková Hana	12 715
Krejčí Jiří	12 000
Reitz Rudolf	12 000
Kvasnicová Renáta	11 111
Zoula Stanislav	10 168
Bartůněk Martin	10 000
Bednář Jan	10 000
Dvořák Martin	10 000
Homolka Petr	10 000
Horáková Ivana	10 000
Králík Antonín	10 000
Kupka Martin	10 000
Mejzlíková Dana	10 000
Novák Igor	10 000
Pracná Markéta	10 000
Smrčka Vít	10 000
Valta Marcela	10 000
Švestka Petr	9 000
Šefrnová Veronika	8 000
Němec Jan	7 000
Tarabová Olga	6 749
Kolářová Martina	6 500
Neuhauser Filip	6 000
Slabý Jan	6 000
Tůma František	5 970
Dlouhá Zdeňka	5 576
Langerová Martina	5 551
Šrankotová Iva	5 500
Kroupová Miroslava	5 370
Klemenc Vladislav	5 112
André Dalibor	5 000
Bachna Petr	5 000
Burkovicová Jitka	5 000
Černý Petr	5 000
Eliáš Vojtěch	5 000
Krejčí Ivan, Ing	5 000
Květoňová Regina	5 000
Labounková Ivana	5 000
Labský Zdeněk	5 000
Peřinka Aleš	5 000
Rys Václav	5 000
Šindelářová Jiřina	5 000
Zemanová Marie	5 000
Šemberová Michaela	4 961
Škvrňák Jan	4 829
Tumpachová Jana	4 807
Suková Yveta	4 468
Ježek Pavel	4 300
Bílá Marie	4 000
Mašíčková Andrea	4 000
Rovný Miloslav	4 000
Svoboda Martin	4 000

## DARY FYZICKÝCH OSOB

Štěpánová Anna	4 000
Kolář Filip	3 500
Židlíková Regina	3 333
Novák František	3 332
Svobodová Jana	3 149
Balík Jiří	3 000
Kleknerová Jindřiška	3 000
Konečná Kateřina	3 000
Kunteová Stanislava	3 000
Marešová Lucie	3 000
Roubíčková Vlasta	3 000
Vnouček Svatopluk	3 000
Žert Roman	3 000
Jelínková Růžena	2 500
Zenkl Marcela	2 500
Harvanová Marcela	2 400
Řezníček Vratislav	2 400
Žáková Jiřina	2 400
Skála Stanislav	2 359
Šimáčková Ludmila	2 100
Bárta Karel	2 000
Brdlíková Lenka	2 000
Česáková Jana	2 000
Dravecká Pavlína	2 000
Hadermayerová Šárka	2 000
Holková Ivana	2 000
Judas Libor	2 000
Králík Jan	2 000
Machková Hana	2 000
Panna Jan	2 000
Poláková Milena	2 000
Procházková Monika	2 000
Přerost Karel	2 000
Tesařová Olga	2 000
Vondrášková Nikola	2 000
Hruška Václav	1 800
Bělohlávková Petra	1 500
Černý Vojtěch	1 500
Soukup Jan	1 500
Šmatláh Emil	1 500
Čepelák Jiří	1 432
Susová Dana	1 266
Balíková Jitka	1 000
Baroš Adam	1 000
Dražková Ilona	1 000
Dudáš Michal	1 000
Egersdorfová Eva	1 000
Homolková Božena	1 000
Křikavová Květa	1 000
Kulhánek Jan	1 000
Mrázová Vlastimila	1 000
Nešněrová Marie	1 000
Nulíčková Miroslava	1 000
Poštulka Filip	1 000
Sobotová Zdeňka	1 000
Vodičková Věra	1 000
Vyčichlová Naděžda	1 000
Znamenáčková Alena	1 000
Beran Kamil	800
Vávrová Darja	800
Bohata Václav	700
Hauzarová Hana	700
Plachá Barbora	700
Rádllová Marie	700

## DARY FYZICKÝCH OSOB

Hedbávná Martina	600
Rozkošná Jana	600
Prokešová Mariana	555
Hampl Miroslav	530
Balická Dana	500
Fodorová Miroslava	500
Chrást Zdeněk	500
Kadlec Vojtěch	500
Krákorová Marie	500
Mossóczy Pavel	500
Nýdrle Tomáš	500
Zdražil Otto	500
Zachová Marcela	480
Matyáš Miroslav	400
Vokoun Miroslav	400
Coufalová Marie	300
Randis Radek	300
Tománková Marie	300
Kunc Jan	250
Havlíčková Eva	200
Šmiták Petr Josef	200
Tlustá Věra	200
Tomisová Jana	200
Hlaváčová Tereza	100
Škvorová Kateřina	100
Solanková E	40
nepřejí si být zveřejněni	14 500
<b>CELKEM</b>	<b>830 343</b>

## ANONYMNÍ DARY

<b>CELKEM</b>	<b>125 591,36</b>
---------------	-------------------

## KRUH PŘÁTEL

Šelep Josef	24 000
Štolc Ivo	24 000
Novák Vladimír	15 000
Vašáková Iwona	15 000
Partík Milan	12 000
Opatrný Aleš	12 000
Dušil Roman	11 000
Nešpor Robert	8 000
Beňo Radek	6 000
Fejtová Olga	6 000
Felber Tomáš	6 000
Košťálová Doubravka	6 000
Šašek Petr	6 000
Šefrnová Veronika	6 000
Šrankotová Iva	6 000
Vaňková Markéta	6 000
Edrová Lenka	5 000
Chvátalová Daniela	4 000
Pěkná Silvie	3 600
Havránková Eva	3 500
Krůtová Jaroslava	3 000
Švimberský Petr	3 000
Babková Jaroslava	2 400
Čurdová Jana	2 400
Pšenička Jiří	2 400
Tůma Ladislav	2 400
Kasperová Lucie	2 000
Neužil Václav	1 800
Drábová Marta	1 200
Dražal František	1 200
Kostka Jan	1 200
Libalová Růt	1 200
Mairichová Michaela	1 200
Nováková Olga	1 200
Židek Petr	1 200
Végh Robert	1 100
Krejčí Jiří	1 000
Dobiášová Markéta	400
Liráček Luděk	100
nepřejí si být zveřejněni	29 700
<b>CELKEM</b>	<b>245 200</b>

## Sbírka „Sabinka“

V srpnu roku 2015 jsme otevřeli sbirkový účet pro shromažďování finančních prostředků na materiální a sociální zabezpečení 2-leté holčičky Sabinky v obtížné sociální situaci po úmrtí matky. Sbírková trvala 1 rok a uzavřela se na konci srpna 2016. Z výtěžku sbírky 51 956,90 Kč jsme pro malou slečnu pořídili koberec, šatní skříň, regál, boxy, postel, matraci, přikrývku, polštář, povlečení, televizi, přehrávač, boty, bačkory a vlhčené ubrousky. **Všem dárcům děkujeme.**

## Klimatizace

V roce 2015 jsme požádali širokou veřejnost o pomoc při financování náročného záměru, zajistit chybějící klimatizaci na 14 patientských pokojů. Podařilo se shromáždit 160 000 Kč od drobných dárců a několika firem. Od Ministerstva zdravotnictví jsme získali navíc 604 493 Kč. V roce 2016 jsme záměr zrealizovali a instalovali jsme 4 venkovní kondenzační jednotky a 14 klimatizačních jednotek na pokoje. Naším klientům tak umožníme pobyt v příjemném a dýchacím prostředí i v letních měsících. **Všem, kteří přispěli, děkujeme.**



# VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

NÁKLADY	Hlavní činnost (v tis.)	Hospodářská činnost (v tis.)	Celkem (v tis.)
Spotřebované nákupy a nakupované služby	7 637	245	7 882
Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladových dodávek	4 834	153	4 987
Prodané zboží	6	70	76
Opravy a udržování	591	13	604
Náklady na cestovné	74	0	74
Náklady na reprezentaci	42	0	42
Ostatní služby	2 090	9	2 099
Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	0	0	0
Osobní náklady	22 469	113	22 582
Mzdové náklady	16 916	85	17 001
Zákonné sociální pojištění	5 301	28	5 329
Ostatní sociální pojištění	65	0	65
Ostatní sociální náklady	187	0	187
Daně a poplatky	72	0	72
Daně a poplatky	72	0	72
Ostatní náklady	201	0	201
Odpis nedobytné pohledávky	9	0	9
Manka a škody	11	0	11
Jiné ostatní náklady	181	0	181
Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek	5 235	0	5 235
Odpisy dlouhodobého majetku	5 194	0	5 194
Tvorba a použití rezerv a opravných položek	41	0	41
Poskytnuté příspěvky	31	0	31
Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	31	0	31
Daň z příjmů	0	0	0
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>35 645</b>	<b>358</b>	<b>36 003</b>

VÝNOSY	Hlavní činnost (v tis.)	Hospodářská činnost (v tis.)	Celkem (v tis.)
Provozní dotace	10 372	0	10 372
Provozní dotace	10 372	0	10 372
Přijaté příspěvky	3 117	0	3 117
Přijaté příspěvky (dary)	3 117	0	3 117
Tržby za vlastní výkony a zboží	17 518	388	17 906
Ostatní výnosy	5 322	0	5 322
Výnosové úroky	1	0	1
Zúčtování fondů	5 179	0	5 179
Jiné ostatní výnosy	142	0	142
Tržby z prodeje majetku	0	0	0
<b>Výnosy celkem</b>	<b>36 329</b>	<b>388</b>	<b>36 717</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>684</b>	<b>30</b>	<b>714</b>
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>684</b>	<b>30</b>	<b>714</b>

AKTIVA	Stav k prvnímu dni účetního období (v tis.)	Stav k poslednímu dni účetního období (v tis.)
Dlouhodobý majetek Celkem	97 763	67 530
Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	248	248
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	248	248
Dlouhodobý hmotný majetek celkem	139 624	141 257
Pozemky	9	9
Umělecká díla, předměty a sbírky	15	15
Stavby	84 609	84 609
Hmotné movité věci a jejich soubory	44 373	45 719
Pěstitelské celky trvalých porostů	42	42
Nedokončený dlouhodo- bý hmotný majetek	10 504	10 791
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	72	72
Dlouhodobý finanční majetek celkem	0	0
Oprávký k dlouhodobé- mu majetku celkem	-42 109	-42 109
Oprávký k ostatnímu dlouhodobému nehmot- nému majetku	-248	-248
Oprávký ke stavbám	-22 231	-22 231
Oprávký k samostatným hmotným movitým věcem a souborům hmotných movitých věcí	-19 630	-21 479
Krátkodobý majetek celkem	6 239	5 634
Zásoby celkem	232	285
Materiál na skladě	225	278
Zboží na skladě a v pro- dejnách	7	7
Pohledávky celkem	1 316	2 681
Odběratelé	343	1 043
Poskytnuté provozní zálohy	54	63
Daň z příjmů	53	0
Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem		805
Dohadné účty aktivní	888	833
Opravná položka k po- hledávkám	-22	-63
Krátkodobý finanční majetek celkem	4 548	2 521
Peněžní prostředky v po- kladně	106	129
Ceniny	12	16
Peněžní prostředky na účtech	4 430	2 376
Jiná aktiva celkem	143	147
Náklady příštích období	143	147
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>104 002</b>	<b>99 835</b>

PASIVA	Stav k prvnímu dni účetního období (v tis.)	Stav k Poslednímu dni účetního období (v tis.)
Vlastní zdroje celkem	100 376	97 028
Jmění celkem	97 749	94 607
Vlastní jmění	97 201	93 429
Fondy	548	1 178
Výsledek hospodaření celkem	2 627	2 421
Účet výsledku hospo- daření	x	714
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	814	
Nerozdělený zisk, neu- hrazená ztráta minulých let	1 813	1 707
Cizí zdroje celkem	3 626	2 807
Rezervy celkem	0	0
Dlouhodobé závazky celkem	0	0
Krátkodobé závazky celkem	2 433	2 714
Dodavatelé	232	199
Přijaté zálohy	139	114
Zaměstnanci	1 136	1 152
Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	603	632
Ostatní přímé daně	125	127
Ostatní daně a poplatky	10	1
Závazky ze vztahu k stát- nímu rozpočtu	0	293
Jiné závazky	1	0
Dohadné účty pasivní	187	196
Jiná pasiva celkem	1 193	93
Výnosy příštích období	1 193	93
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>104 002</b>	<b>99 835</b>

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY** za období 1. 1. 2016 – 31. 12. 2016, **ROZVAHA** ke dni 31. 12. 2016 a **PŘÍLOHA** k účetní závěrce TŘI, o.p.s. v plném rozsahu je k dispozici na webových stránkách organizace a k nahlédnutí v sídle společnosti.

#### Informace o výši odměn orgánů TŘI, o.p.s.:

Náklady na odměnu ředitele TŘI, o.p.s. činily za rok 2016 celkově 664.555 Kč (superhrubá mzda). Náklady na odměny členů správní rady a členů dozorčí rady za rok 2016 společnost TŘI, o.p.s. neměla.





MSI Global Alliance  
Independent Member Firm

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určena zakladatelům organizace TŘI, o.p.s.

### Zpráva o ověření účetní závěrky

#### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky organizace TŘI, o.p.s. (dále také „Organizace“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2016, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2016 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Organizaci jsou uvedeny v bodě I. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka **podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv organizace TŘI, o.p.s. k 31.12.2016 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2016** v souladu s českými účetními předpisy.

#### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Organizaci nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá ředitel Organizace.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámit se s ostatními informacemi a posoudit, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tedy zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Organizaci, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. **V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.**

#### Odpovědnost ředitele a dozorčí rady Organizace za účetní závěrku

Ředitel Organizace odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je ředitel Organizace povinen posoudit, zda je Organizace schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR  
sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Antala Staška 2027/77, 14000 Praha 4  
Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: [info@22hlav.cz](mailto:info@22hlav.cz), Web: <http://www.22hlav.cz>



MSI Global Alliance  
Independent Member Firm

nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy ředitel plánuje zrušení Organizace nebo ukončení její činnosti, respektive kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v Organizaci odpovídá dozorčí rada.

#### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol ředitelem.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Organizace relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti ředitel Organizace uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky ředitelem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Organizace nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Organizace nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Organizace ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat ředitele a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

22HLAV s.r.o.

člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem  
MSI Global Alliance, Legal & Accounting Firms  
Všebořická 82/2, 400 01 Ústí nad Labem  
oprávnění KAČR č. 277

V Ústí nad Labem, dne 15. května 2017



Ing. Miroslava Nebuželská  
oprávnění KAČR č. 2092

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR  
sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Antala Staška 2027/77, 14000 Praha 4  
Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: [info@22hlav.cz](mailto:info@22hlav.cz), Web: <http://www.22hlav.cz>



# NAŠI LIDÉ



# PODĚKOVÁNÍ

„Děkuji celému kolektivu za vzornou péči, kdy jste umožnili mému bratrovi důstojný odchod z tohoto světa a věnovali mu veškerou péči. Ještě jednou se před Vámi všemi hluboce skláním a děkuji.“

„Ráda bych vám poděkovala za veškerou péči o mého tatínka po celou dobu jeho pobytu. Tatínek byl u vás moc spokojený. Vaším přístupem jste jemu i všem členům rodiny významně ulehčili těžkou dobu odchodu. Jsem za to vděčná!“

„Chtěla bych Vám za celou svoji rodinu poděkovat za vynikající péči o našeho dědu, který byl u Vás velmi spokojen a věřím, že i v samotném závěru věděl, že na to není sám a je o něj dobře postaráno. V neposlední řadě jste nám umožnili velmi důstojné rozloučení, za což patří náš největší dík.“

„Chtěla jsem poděkovat za příkladnou péči, obětavost a lidskost, s kterou jste ošetřovali mého manžela. Do své práce vkládáte víc než poslání. Na hospic pěju chválu na potkání.“

„Ráda bych poděkovala všem pracovníkům a obzvláště sestřičkám Nadě, Adrianě, Pavlínce a Jiřímu, kteří pomohli celé naší rodině ve velmi těžké životní situaci a to s veškerou úctou, láskou a velkou trpělivostí nejen s námi, ale především s nemocným člověkem.“

„Vážení a milí zaměstnanci Hospice Dobrého Pastýře. Dovolte mi, abych Vám poděkovala za veškerou péči, kterou jste v posledních dnech života poskytli mé mamince, i nám, kteří jsme za ní docházeli. Vaše starostlivost, Vaše trpělivost a Vaše pochopení její i naší bolesti byly pro nás všechny velkou pomocí. Děkuji Vám!“

„Děkuji vám všem, kteří jste se podíleli na péči o mého manžela. Vážím si Vaší práce. Je dobře, že existujete.“

„Mnohokrát děkuji celému personálu hospice za nesmírně laskavý a lidský přístup k nemocnému člověku i jeho rodině.“

„Ráda bych vám poděkovala za vlídné přijetí, kterého se mi dostávalo vždy, když jsem navštěvovala svou maminku. Byla to moje první zkušenost s hospicem. Všichni jsou tu neskuutečně milí, ochotní a velice trpěliví. Péče byla velice ohleduplná. Prosím, přijměte mé uznání za to, jak jste se o ni starali, za každodenní a profesionální péči.“

„Chtěli bychom poděkovat za starostlivost a trpělivost všech Vašich zaměstnanců při péči o naší maminku. Byli jsme vděční, když některé sestry pomáhaly i výrazně nad rámec svých povinností a snažily se jí pobyt co nejvíce zpříjemnit. Kromě jiných bychom zejména velmi rádi poděkovali paní Ireně Kovaříkové a paní Monice Macháčkové. Obě jsou doslova poklady pro Vaše klienty.“





TŘI, o. p. s.  
HOSPIC DOBRÉHO PASTÝŘE

Sokolská 584, 257 22 Čerčany

Tel: 317 777 381

Fax: 317 700 903

E-mail: [tri@hospic-cercany.cz](mailto:tri@hospic-cercany.cz)

[www.hospic-cercany.cz](http://www.hospic-cercany.cz)

ID datové schránky: dy254kv

IČ: 18623433

Registrace: oddíl O, vložka 1234  
u Městského soudu v Praze, dne 18.11.2013  
Číslo provozního účtu: 530 530 359/0800.

Na výroční zprávě spolupracovali:

Blanka Bejdáková, Klára Dvořáková, Vlasta Chaloupecká, Zuzana Jezberová, Pavel Kocábek, Jiří Krejčí, Sandra Magnusová, Michaela Mairichová, Jana Matoušková, Jindřich Polívka, Jan Rataj, Adriana Šandřejová, Eva Šobrová, Dagmar Šperlová, Lenka Tůmová, Lucie Véghová, Eva Vycpálková, Martina Zvárová.

Vydalo TŘI, o. p. s. v nákladu 300 ks • Tisk: MM Print s. r. o. • Grafické práce: Petr Martinovský - DTPak.cz  
• Fotografie: Přemek Diváček a Martin Faltus • Neprodejné